

JURNAL ILMIAH MANAJEMEN BISNIS DAN INOVASI  
UNIVERSITAS SAM RATULANGI (JMBI UNSRAT)  
ANALISIS LINGKUNGAN EKSTERNAL DAN INTERNAL TERHADAP  
PEMBANGUNAN DI DESA ONONAMOLO II LOT KECAMATAN  
GUNUNGSITOLI BARAT

Fendra Raymon Putra Zebua, Ayler Beniah Ndraha, Palindungan Lahagu, Nanny A. Buulolo  
Universitas Nias

ARTICLE INFO

**Keywords:**

*Learning system, early childhood education.*

**Kata Kunci:**

Sistem pembelajaran, Pendidikan anak usia dini.

Corresponding author:

**Fendra Raymon Putra Zebua**  
fendrazebu48@gmail.com

**Abstract.** *The aim of the research is to find out , as stated in the problem formulation above, To realize this goal, data collection techniques were carried out by means of interviews, observations and documentation with informants namely employees and the community in Ononmaolo II Lot Village . qualitative research based on interviews in processing data, so that the data obtained is more accurate. The results of this research are: As a result of observations by researchers who found problems that occurred in the development program in Ononamolo II LOT Village, where there were still many problems that caused discrepancies among the recipients of the village development program. The discrepancy in the list of recipients was caused by an error in interpretation by the village government, resulting in the recipients of aid not being on target. From the problems that occurred, the researcher then formulated a research title in which the researcher wanted to analyze the internal and external environment contained in the development in Ononamolo II LOT Village.*

**Abstrak.** Tujuan penelitian yakni untuk mengetahui untuk mengetahui bagaimana rumusan masalah yang ada diatas, untuk mewujudkan tujuan tersebut dilakukan teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, pengamatan dan dokumentasi, kepada informan yakni pegawai dan masyarakat di Desa Ononmaolo II Lot. Skripsi ini menggunakan jenis penelitian kualitatif yang didasari dengan wawancara dalam mengolah data, agar data yang diperoleh lebih akurat. Hasil dari penelitian ini yakni: Sebagaimana hasil observasi peneliti yang menemukan permasalahan yang terjadi pada program pembangunan pada Desa Ononamolo II LOT dimana masih terdapat banyak permasalahan yang menjadikan adanya ketidaksesuaian pada penerima program pembangunan desa tersebut. Adanya ketidaksesuaian daftar penerima tersebut disebabkan dari adanya kesalahan penafsiran dari pemerintah desa sehingga menyebabkan penerima bantuan tidak tepat sasaran. Dari adanya permasalahan yang terjadi tersebut peneliti kemudian merumuskan judul penelitian dimana peneliti ingin menganalisis lingkungan internal dan eksternal yang terdapat dalam pembangunan pada Desa Ononamolo II LOT tersebut.

## PENDAHULUAN

Latar belakang pembangunan desa di Indonesia menunjukkan fokus pada pemenuhan kebutuhan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat desa. Mayoritas penduduk Indonesia tinggal di desa, yang seringkali menghadapi masalah ekonomi, pendidikan rendah, dan ketimpangan sosial. Pembangunan desa diarahkan untuk meningkatkan kualitas hidup melalui program-program seperti BLT, pembangunan jamban sehat, dan ketahanan pangan.

Namun, pembangunan desa di Desa Ononamolo II LOT, Kecamatan Gunungsitoli Barat, menghadapi sejumlah kendala. Terdapat ketidaksesuaian data penerima BLT dan program pembangunan jamban sehat yang disebabkan oleh kesalahan penafsiran kriteria penerima, baik dari internal pemerintahan desa maupun masyarakat desa. Adanya perbedaan pemahaman ini dapat mengakibatkan bantuan tidak tepat sasaran.

Selain itu, terdapat permasalahan pada program ketahanan pangan, di mana beberapa penerima dianggap tidak layak karena keluarga yang dianggap mampu. Fenomena ini menjadi penting untuk diteliti karena dapat mempengaruhi kelangsungan pembangunan desa dan menimbulkan konflik. Faktor-faktor seperti ketidakpastian kriteria penerima, kurangnya dana desa, dan prioritas pembangunan desa yang dianggap mendesak juga menjadi bagian dari analisis lingkungan internal dan eksternal dalam pembangunan Desa Ononamolo II LOT.

### Tinjauan Pustaka

Penelitian ini membahas tentang landasan teori yang melibatkan dua aspek utama, yaitu Lingkungan Eksternal dan Lingkungan Internal, serta Pembangunan Desa. Berikut adalah ringkasan dari masing-masing bagian:

Lingkungan eksternal merujuk pada pengaruh dari luar organisasi atau perusahaan yang dapat mempengaruhi kinerja dan keberlangsungan mereka. Lingkungan ini dapat memberikan peluang atau ancaman tergantung pada sejauh mana organisasi dapat menanggapi dan memanfaatkannya. Lingkungan eksternal dapat dijelaskan sebagai pengaruh yang berasal dari lingkungan hidup sekitar, menurut Wispando (2018:154). T. Hani (2021: 61) menjelaskan bahwa lingkungan eksternal sangat berperan dalam menentukan strategi organisasi, termasuk faktor-faktor seperti lingkungan teknologi, ekonomi, politik, sosial, dan dimensi internasional.

Lingkungan eksternal terdiri dari unsur-unsur mikro dan makro. Unsur mikro melibatkan lembaga-lembaga keuangan, tenaga kerja, dan perwakilan pemerintah, sementara unsur makro melibatkan faktor-faktor seperti teknologi, ekonomi, politik, dan dimensi internasional (T. Hani, 2021:66).

Komponen-komponen lingkungan eksternal melibatkan kompleksitas lingkungan, perubahan lingkungan, dan dukungan lingkungan. Kompleksitas lingkungan mencakup jumlah faktor di lingkungan yang mempengaruhi organisasi. Perubahan lingkungan melibatkan perubahan yang dapat terjadi, baik stabil maupun dinamis. Dukungan lingkungan adalah sumber daya alam yang berpengaruh terhadap lingkungan organisasi (Kurts, 2018:7).

Indikator lingkungan eksternal melibatkan aspek-aspek seperti kebijakan pemerintah, aspek sosial, budaya, ekonomi, dan peran lembaga terkait (Wispandono, 2018:154).

Lingkungan internal merujuk pada faktor-faktor internal suatu organisasi atau perusahaan yang dapat mempengaruhi kinerjanya. Ini mencakup kekuatan dan kelemahan yang dapat memengaruhi

pencapaian tujuan organisasi. Herry Achmad Buchory dan Djaslim Saladin (2019: 49) menjelaskan bahwa lingkungan internal adalah individu yang secara langsung berkaitan dengan lingkungan, mempengaruhi perusahaan. Lingkungan internal juga dapat diartikan sebagai lingkungan organisasi yang ada di dalam suatu organisasi (Wispandono, 2018:155).

Indikator lingkungan internal melibatkan aspek sumber daya manusia dan operasional (Wispandono, 2018:155).

Pembangunan desa adalah suatu upaya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa melalui pengembangan potensi lokal, pemberdayaan masyarakat, dan pemenuhan kebutuhan dasar. Pembangunan desa dapat diukur melalui tujuan-tujuan seperti peningkatan kesejahteraan, pengembangan potensi ekonomi lokal, dan pemanfaatan sumber daya alam secara berkelanjutan.

Tujuan pembangunan desa mencakup peningkatan kesejahteraan masyarakat, penanggulangan kemiskinan, pengembangan potensi ekonomi lokal, dan pemanfaatan sumber daya alam secara berkelanjutan.

Bentuk pembangunan dapat mencakup berbagai bidang, termasuk politik, ekonomi, sosial-budaya, pertahanan, dan keamanan. Pembangunan desa secara langsung.

### **METODE PENELITIAN**

Metode penelitian menguraikan metode penelitian yang digunakan dalam studi ini. Metode penelitian mencakup pendekatan dan jenis penelitian, variabel penelitian, lokasi dan jadwal penelitian, sumber data, instrumen penelitian, teknik pengumpulan data, dan teknik analisis data. Pendekatan penelitian adalah cara atau kegiatan dari perumusan masalah hingga membuat kesimpulan. Pendekatan kualitatif dipilih, dengan jenis pendekatan deskriptif. Jenis penelitian melibatkan studi kasus, deskriptif, dan fenomenologi. Variabel adalah atribut atau nilai dari objek penelitian yang ditetapkan untuk dipelajari. Variabel penelitian melibatkan lingkungan eksternal dan internal, dengan indikator yang mencakup aspek kebijakan pemerintah, budaya, sosial, ekonomi, peran lembaga terkait, sumber daya manusia, dan operasi. Penelitian dilakukan di Desa Ononamolo II LOT, Kecamatan Gunungsitoli Barat, Nias. Jadwal penelitian melibatkan beberapa kegiatan, termasuk persiapan proposal, seminar, pengumpulan data, penyusunan naskah skripsi, dan ujian. Sumber data terbagi menjadi primer dan sekunder. Data primer dikumpulkan melalui wawancara dengan pegawai Desa Ononamolo II LOT, sedangkan data sekunder berasal dari situs web dan dokumen terkait pembangunan deSA. Instrumen penelitian dalam penelitian kualitatif adalah peneliti itu sendiri, yang bertindak sebagai alat untuk merekam informasi. Teknik pengumpulan data melibatkan observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Observasi dilakukan untuk melihat peristiwa atau fenomena langsung, wawancara digunakan untuk mendapatkan informasi mendalam, dan dokumentasi mencakup merekam, memfoto, atau memvideokan data tambahan. Analisis data kualitatif bersifat induktif, didasarkan pada data yang diperoleh. Proses analisis data melibatkan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi.

### **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Dalam pelaksanaan program pembangunan desa di Desa Ononamolo II LOT, peran lembaga terkait, khususnya Kantor Kecamatan Gunungsitoli Barat, sangat penting. Meskipun merupakan pihak ketiga, Kantor Camat memiliki peran vital dalam mengetahui dan melaksanakan program pembangunan desa. Hal ini termasuk dalam pengelolaan dana desa yang wajib diketahui oleh Camat Gunungsitoli

Barat. Namun, terdapat kendala terkait keterlambatan dalam pencairan dana desa yang dapat mempengaruhi jadwal pembangunan desa.

Peran pemerintah dalam pembangunan desa menjadi hal mutlak, di mana kebijakan pemerintah menjadi acuan utama dalam melaksanakan kegiatan dan program pembangunan desa. Kebijakan ini mencakup alokasi dana desa berdasarkan peraturan dan regulasi yang telah ditetapkan. Pemerintah Desa Ononamolo II LOT mengacu pada kebijakan pemerintah dalam melaksanakan kegiatan pembangunan desa.

Kegiatan operasional menjadi tahap penting dalam implementasi perencanaan pembangunan desa. Tiga program utama di Desa Ononamolo II LOT, yaitu BLT, jamban sehat, dan ketahanan pangan, menjalani proses operasional yang melibatkan pengumpulan data, perencanaan, penganggaran, dan pelaksanaan. Namun, terdapat kendala kurangnya pengawasan, yang mengakibatkan beberapa program tidak tepat sasaran.

Sumber daya manusia menjadi faktor kunci dalam mencapai tujuan pembangunan desa. Pada Desa Ononamolo II LOT, peran pegawai pemerintah desa, aparat desa, kepala dusun, dan relawan desa sangat penting. Meskipun demikian, terdapat kendala dalam pengumpulan data dan observasi penerima program pembangunan desa, yang menyebabkan ketidasesuaian penerima program.

- **Aspek Sosial:** Keterkaitan kekeluargaan dapat menyebabkan ketidaksesuaian penerima program pembangunan desa.
- **Aspek Budaya:** Kurangnya pemahaman masyarakat tentang perbedaan antara pemerintah desa dan petinggi adat menjadi kendala eksternal.
- **Aspek Ekonomi:** Kurangnya observasi menyeluruh mengenai perekonomian menyebabkan ketidaktepatan dalam daftar penerima program.
- **Peran Lembaga Terkait:** Keterlambatan dalam pencairan dana desa dari Kantor Kecamatan dapat mempengaruhi jadwal pembangunan desa.
- **Aspek Operasi:** Kurangnya pengawasan menyebabkan beberapa program tidak tepat sasaran.
- **Aspek Sumber Daya Manusia:** Pengumpulan data dan observasi penerima program pembangunan desa masih kurang efektif.

Strategi yang dapat diambil untuk mengatasi kendala-kendala ini melibatkan peningkatan pemahaman masyarakat, peningkatan pemahaman budaya, perbaikan observasi ekonomi, koordinasi yang lebih baik dengan lembaga terkait, peningkatan pengawasan operasional, dan peningkatan efektivitas sumber daya manusia.

## KESIMPULAN

Pembangunan desa pada Desa Ononamolo II LOT diarahkan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan kualitas hidup melalui pemenuhan kebutuhan dasar, pembangunan sarana-prasarana, pengembangan potensi ekonomi, dan pemanfaatan sumber daya alam secara berkelanjutan. Program pembangunan desa, seperti BLT, pembangunan jamban sehat, dan program ketahanan pangan, diimplementasikan di Desa Ononamolo II LOT. Namun, terdapat ketidaksesuaian pada daftar penerima bantuan, disebabkan oleh kesalahan penafsiran dari pemerintah desa.

Kendala dalam pembangunan Desa Ononamolo II LOT meliputi faktor kekeluargaan dalam penerimaan bantuan, kurangnya pemahaman masyarakat terhadap peran pemerintah desa dan petinggi adat, ketidakefektifan pengumpulan data, dan keterlambatan pencairan dana desa. Strategi yang diusulkan untuk mengatasi kendala tersebut mencakup pendekatan mikro seperti peningkatan manajemen SDM, pendataan yang lebih mendalam, dan pengawasan operasional yang lebih baik.

Pendekatan makro mencakup sosialisasi nilai-nilai Pancasila dan menjalin kerjasama dengan pihak terkait. Resistensi masyarakat terhadap perubahan dan ketidakmenerimaan kesalahan pemerintah desa menjadi dominan dalam kendala pembangunan desa, sehingga perlu adanya upaya dan strategi yang komprehensif untuk mengatasi permasalahan tersebut.

## DAFTAR PUSTAKA

- Andi Yusuf Katilii (2016). *Faktor-faktor Penghambat Pelaksanaan Gerakan Pembangunan Desa (Gerbang Desa) Melalui Program Infrastruktur*. Jurnal Emko Vol.1.
- Arif Hidayatullah (2018). *Peningkatan pembangunan desa guna menekan laju urbanisasi di kabupaten Gowa*. SKSIPSI Universitas Gowa.
- Ayler Beniah Ndraha, Dedy Pribadi Uang (2018). *Strategi Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Ekonomi Lokal Di Kabupaten Halmahera Barat Provinsi Maluku Utara*. Jurnal Intstitut Pemerintahan dalam Negri
- Ayu Fauziah (2021). *Upaya pemerintah desa dalam mendorong masyarakat untuk pembangunan desa*. SKRIPSI. Univeristas Panca Budi.
- Boone, Louis E Kurtz, David L (2018). *Pengantar Bisnis Kontemporer Buku 1*, Jakarta. Salemba
- Buulolo, et al. (2022). Analisis Implementasi SISKUDES di Desa Sinar Baho Kecamatan Lahusa. *Jurnal Empowering Management for Business and Administration (EMBA)*, 10(4). <https://doi.org/10.35794/emba.v10i4.43993>.
- Caniago, A. P. et al. (2022). Peran Kecamatan dalam Evaluasi Dana Desa Ladara di Kecamatan Tuheumberua, Kabupaten Nias Utara (Studi Kasus Desa Ladara). *Jurnal Ilmiah Simantek*, 6(4), November 2022, ISSN 2550-0414.
- Caniago, A. P. et al. (2022). Peran Kecamatan dalam Evaluasi Dana Desa Ladara di Kecamatan Tuheumberua, Kabupaten Nias Utara (Studi Kasus Desa Ladara). *Jurnal Ilmiah Simantek*, 6(4), November 2022, ISSN 2550-0414.
- David, (2019). *Manajemen Strategik : Suatu Pendekatan*. Jakarta. Gramedia Pustaka Utama.
- Dyah Ayu W. L (2020) *Evaluasi program pendidikan non formal melalui rumah belajar anak jalanan di Yayasan Keluarga Anak Langit Kota Tangerang*. Skripsi. Univeristas Islam Negri Tangerang.
- Efendi, (2020). *Metodologi Penelitian Sosial*. Surabaya. Media Sahabat Cendekia
- Eliyunus Waruwu, et. al. (2023). *Perencanaan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Malang: Future Science.
- Fahmi, Irham, (2018). *Pengantar Manajemen Keuangan*. Cetakan Kedua. Bandung. Penerbit Alfabeta.
- Fandi Zulfian Zebua et al. (2022). Evaluasi Implementasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES) di Desa Orahili Tumori. *Jurnal Empowering Management for Business and Administration (EMBA)*, 10(4), DOI: <https://doi.org/10.35794/emba.v10i4.43989>.
- Fenti Gea, S. M., Harefa, P., Lase, H., & Ndraha, A. B. (2023). Pengaruh Sikap an Budaya Organisasi Terhadap Pelayanan Publik Pada Dinas Perikanan Kota Gunungsili. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 3(6), 1208–1223. <https://doi.org/10.31004/innovative.v3i6.6385>.
- Gea et al. (2022). Evaluasi Penerimaan Retribusi Sampah terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Daerah pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Nias Utara Tahun 2021. *Jurnal Empowering Management for Business and Administration (EMBA)*, 10(4). <https://doi.org/10.35794/emba.v10i4.43994>.

- Gulo, B. mante, Waruwu, M. H., Mendrofa, S. A., Ndraha, A. B., & Lahagu, P. (2023). Analisis Implementasi Teknologi Informasi Dalam Meningkatkan Efektivitas Pelayanan Masyarakat Pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Nias Barat. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 3(6), 1236–1247. <https://doi.org/10.31004/innovative.v3i6.6386>.
- Hadi Suroso, Abdul Hakim, Irwan Noor (2014). *Faktor yang Mempengaruhi Partisipasi Masyarakat Dalam Pemebangunan di Desa Banjaran Kecamatan Driyorejo Kabupaten Gresik*. Jurnal Sarjana. STIT Maskumambang.
- Halawa, S. J. et al. (2022). Dinamika Perubahan Profesionalisme Pegawai sebagai Bentuk Adaptasi Sistem Kerja Baru di Tempat Usaha di Kota Gunungsitoli. *Journal of Empowering Management for Business and Administration (EMBA)*, 10(4), <https://doi.org/10.35794/emba.v10i4.43997>.
- Harun, Rochajat, Elvinaro Ardianto (2019). *Komunikasi Pembangunan Sosial*. Jakarta. Rajawali Pers.
- Hasan Toyib et al. Kolaborasi Sumber Daya Manusia dalam Pencapaian Target dan Sasaran Kinerja LKPJ pada Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian, dan Perikanan Kabupaten Nias. *Journal of Empowering Management for Business and Administration (EMBA)*, 10(4), 2022, <https://doi.org/10.35794/emba.v10i4.43995>.
- Hia, I. M., & Ndraha, A. B. (2023). Urgensi Pelatihan Dalam Pengembangan Sumber Daya Manusia Di Museum Pusaka Nias. *JMBI UNSRAT (Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis Dan Inovasi Universitas Sam Ratulangi)*, 10(2), 1620–1630. <https://doi.org/10.35794/jmbi.v10i2.51797>.
- Ismail, Narawi. 2018. *Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Prenadamedia Group. Kartika Putri.
- Isvan Fajar (2020). *Pelaksanaan anggaran pendapatan dan belanja desa dalam meningkatkan keberhasilan pembangunan desa*. SKRIPSI Univeristas Muhammadiyah Maulana Jawa Timur.
- Ivan Rumianur Johansyah (2016). *Pengaruh Faktor Lingkungan Eksternal, Faktor manajerial, perencanaan strategi dan kualitas program aplikasi terhadap kinerja pada perusahaan Radio di Kota Palembang*. SKRIPSI. Univeristas Teknik Muhamadyah Palembang.
- Kasih, M. I. et al. (2022). Penguatan Komunikasi antara Pemerintah Desa dan BPD untuk Menghasilkan Produk Regulasi Desa yang Berkualitas di Desa Lolozasai Kecamatan Gido. *Journal of Empowering Management for Business and Administration (EMBA)*, 10(4), 2022, <https://doi.org/10.35794/emba.v10i4.43992>.
- Laia, A. N., Ndraha, A. B., Buulolo, N. A., & Telaumbanua, E. (2023). Evaluasi Sistem Pembelajaran Pendidikan Non Formal Anak Usia Dini Di Sempoa SIP TC Gunungsitoli. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 3(6), 6889–6904. <https://doi.org/10.31004/innovative.v3i6.7283>
- Laia, S., Halawa, O., & Ndraha, A. B. (2023). Analisis Pelaksanaan Perencanaan Rekrutmen Karyawan Di Museum Pusaka Nias Kota Gunungstoli. *JMBI UNSRAT (Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis Dan Inovasi Universitas Sam Ratulangi)*, 10(2), 1668–1681. <https://doi.org/10.35794/jmbi.v10i2.51904>.
- Laoli, A., Waruwu, E., Ndraha, A. B., & Zebua, D. I. (2023). Gender differences in college students' achievement in teaching English as a foreign language using inquiry-based learning. *Journal of Education and E-Learning Research*, 10(4), 666–673. <https://doi.org/10.20448/jeelr.v10i4.5047>.
- Mariene Warouw, Ricky Leonardus Rengkung, Paulus Adrian Pangemanan (2015). *Faktor-faktor Dalam Proses Pembangunan Desa di Era Otonomi Daerah di Kecamatan Sinonsayang*. Jurnal Ekonomi Vol. 1.

- Minta Indah Laoli et al. (2022). Implementasi SIPD dalam Pengelolaan Keuangan Daerah di Pemerintah Kabupaten Nias (Studi Kasus BPKPD sebagai Leading Sektor Penganggaran). *Journal of Empowering Management for Business and Administration (EMBA)*, 10(4). <https://doi.org/10.35794/emba.v10i4.43987>.
- Moleong, Lexy J. (2019). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Rosdakarya.
- Muhammad Rafi'i, Achmad Djunaedi, Doddy Aditya Iskandar. (2020). *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Pembangunan Desa di Kawasan Pesisir Kabupaten Purworejo*. *Jurnal Ekonomi Indonesia Vol.2 Univeristas Indonesia*.
- Muis Dilla, Anwar, Tenri S.P dipoatmodjo (2019). *Lingkungan Eksternal dan Internal pengaruhnya terhadap kemitraan dan kinerja usaha kecil makanan mie di Provinsi Sulawesi Selatan*. *Jurnal Pascasarjana. IAIN Pare-pare*.
- Nasution, (2020). *Public Realation dalam Praktek Pembangunan*. Jakarta. Erlangga.
- Ndraha, A. B. (2023). Optimizing Public Services: Reconstructing the Discordant Relationship between Local Leaders to Foster Harmony (A Case Study of Indonesia). *Journal of Digitainability, Realism & Mastery (DREAM)*, 2(07), 18–34. <https://doi.org/10.56982/dream.v2i07.143>.
- Ndraha, A. B. (2023). *Transformasi UMKM : Model Pentahelix dan Inovasi Dalam Implementasi Kebijakan Izin Usaha Di Era Revolusi Industri 4.0*. Surabaya: Pustaka Aksara.
- Ndraha, A. B. et al. Delegation Policy Implementation Model of Regent's Authority to District Head (Camat) on Local Autonomy in Nias Regency, North Sumatera Province. *Journal of Public Administration and Governance*, 9(3), 2019, ISSN 2161-7104.
- Ndraha, A., & Uang, D. (2018). STRATEGI PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA MELALUI PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL DI KABUPATEN HALMAHERA BARAT PROVINSI MALUKU UTARA. *J-3P (Jurnal Pembangunan Pemberdayaan Pemerintahan)*, 3(2), 137-149. <https://doi.org/10.33701/j-3p.v3i2.867>.
- Ndraha, A.B., & Uang, D.P. (2022). Camat's Leadership in Increasing Community Participation in Development in the Era of Disruption and Social Society 5.0 (Case Study Districts at Nias Regency). *Journal of Digitainability, Realism & Mastery (DREAM)*, 1(01), 55–66. <https://doi.org/10.56982/journalo.v1i01.23>.
- Palindungan Lahagu, Ayler Beniah Ndraha, & Odaligoziduhu Halawa. (2023). Pengaruh Efikasi Diri Terhadap Perencanaan Karir Pegawai Dengan Motivasi Karir Sebagai Variabel Mediasi Pada Kantor Camat Medang Deras Kabupaten Batu Bara. *Jurnal Ilmiah METADATA*, 5(3), 1-18. <https://doi.org/10.47652/metadata.v5i3.390>.
- Patton, (2019). *Analisis dan Pengolahan Data Kualitatif*. Jakarta. Rineka Cipta.
- Pradani (2015). *Faktor yang Mempengaruhi Pembangunan Desa dan Pendapatan Asli di Desa Wilayah Provinsi Jawa Timur*. SKRIPSI. Universitas Surabaya.
- Pratiwi & Ndraha, A. B. (2018). Strategi Pengendalian Banjir di Kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur. *Jurnal MSDM*, 5(2), 141-156.
- Rafida Ulfa1, Wan Asrida, Raja Muhammad Amin , Baskoro Wicaksono (2021). *Analisis faktor-faktor dalam pembangunan di desa sei putih kecamatan tapung kabupaten Kampar*. *Jurnal Universitas Ailangga*.
- Rizky Akbar Prasojo (2019). *Peran Pemerintah – Masyarakat Dalam Pembangunan Desa*. SKRIPSI. Universitas Negri Sumatera Utara.
- Rizky, Akbar. P (2019) *Faktor Internal dan Eksternal Pembangunan*. Bandung. PT. Remadja Rosdakarya.

- Siagian, (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta. Bumi Aksara.
- Sugiyono (2020) *Metode Penelitian Bisnis Pendekatan Kualitatif* Bandung: CV. Alfabeta
- Sugiyono, P. D. (2018). *Metode Penelitian Bisnis Pendekatan, Kuantitatif, Kualitatif, KOMBINASI, Dan R&D*. Bandung: CV. Alfabeta.
- Telaumbanua, F., & Ndraha, A. B. (2023). Strategi Pemerintah Daerah Dalam Penanggulangan Kemiskinan Pasca Pandemi Covid-19 Perspektif Ekologi Manajemen Di Kabupaten Nias. *JMBI UNSRAT (Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis Dan Inovasi Universitas Sam Ratulangi)*, 10(2), 1631–1644. <https://doi.org/10.35794/jmbi.v10i2.51798>.
- Waruwu, E. et al. (2022). Peluang dan Tantangan G20 dalam Transformasi Manajemen Pendidikan di Era Revolusi Industri 4.0 dan Civil Society 5.0 Pasca Pandemi COVID-19. *Jurnal Ilmiah Maksitek*, 7(3), 26-32. Retrieved from <https://makarioz.sciencemakarioz.org/index.php/JIM/article/view/345>.
- Waruwu, P. S., Lahagu, P., & Ndraha, A. B. (2023). Peran Dinas Sosial Dalam Menangani Korban Kekerasan Seksual Pada Anak di Kabupaten Nias Barat. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 3(5), 1101–1110. <https://doi.org/10.31004/innovative.v3i5.4815>.
- Wirda Afni (2013). *Pelaksanaan Pembangunan Desa Dalam Kerangka Otonomi Desa Di Desa Teluk Lecah Kecamatan Rupa Kabupaten Bengkalis*. SKRIPSI. STIE Panca Budi Bengkalis
- Wispondono, R. M Moch (2018). *Menguak Kemampuan Pekerja Migran*, Yogyakarta. Deep Publish.
- Yamulia Hulu, Hamdani Harahap, Muhammad Arif Nasution (2018). *Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa*. *Jurnal Skripsi Universitas Teknik Medan*.
- Yessi Mutia Basril, Titi Desti Marianti, Rofika (2021). *Pengelolaan Keuangan Desa: Analisis Faktor Yang Mempengaruhinya*. *Jurnal Pascasarjana. Universitas Gresik*.
- Zebua, P. J., & Ndraha, A. B. (2023). Evaluasi pengelolaan dana desa (studi kasus desa orahili tumori kecamatan gunungsitoli barat kota gunungitoli). *BALANCE: Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis*, 6 (2), 1-9. Retrieved from <https://jurnal.uniraya.ac.id/index.php/balance/article/view/1110>.