

**PERAN INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN MENGENAI PENGAMBILAN KEPUTUSAN INVESTASI AKTIVA TETAP PADA PT ANUGERAH TRIKARYA LESTARI***THE ROLE OF MANAGEMENT ACCOUNTING INFORMATION REGARDING DECISION MAKING OF FIXED ASSET INVESTMENT IN PT ANUGERAH TRIKARYA LESTARI*

Oleh :

**Rico Darmanto<sup>1</sup>****Linda Lambey<sup>2</sup>****Steven Tangkuman<sup>3</sup>**

<sup>1,2,3</sup>Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Jurusan Akuntansi  
Universitas Sam Ratulangi Manado

email:

<sup>1</sup>[ricodarmanto95@yahoo.com](mailto:ricodarmanto95@yahoo.com)<sup>2</sup>[lindalambey@yahoo.com](mailto:lindalambey@yahoo.com)<sup>3</sup>[epenxz@yahoo.com](mailto:epenxz@yahoo.com)

**Abstrak** : PT Anugerah Trikarya Lestari adalah perusahaan pengembang properti yang dimana salah satu bisnisnya adalah *Mountain View Resort & Spa*. Salah satu fasilitas unggulan yang dimiliki resort adalah adanya kendaraan yang bias mengantarkan pelanggan ketempat resort serta ketempat sekitaran resort. Disini manajemen perusahaan membutuhkan informasi akuntansi manajemen dalam melakukan analisis pengadaan aktiva tetap di tempat resort yang akhirnya setelah itu, perusahaan dapat menentukan suatu keputusan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peran informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan investasi aktiva tetap perusahaan. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang bersifat studi kasus. Metode pengumpulan datanya berupa dokumentasi, wawancara dan observasi. Hasil penelitian yang dilakukan pada PT Anugerah Trikarya Lestari adalah menunjukan manajemen perusahaan telah menggunakan informasi akuntansi diferensial dalam pengambilan keputusan investasi aktiva tetap yaitu dengan membeli kendaraan mobil dan bus di *Mountain View Resort & Spa* yang berdasarkan biaya yang lebih kecil. Perusahaan sebaiknya lebih berhati-hati dalam mengkaji biaya relevan untuk pembuatan keputusan investasi yang bersifat jangka panjang serta perlu juga dilakukan evaluasi agar perencanaan selanjutnya dapat mendapatkan hasil yang memuaskan.

**Kata Kunci** : Informasi akuntansi manajemen, investasi aktiva tetap

**Abstract** : PT Anugerah Trikarya Lestari is the property development company that one of their business is *Mountain View Resort & Spa*. One of featured facilities owned by resort is vehicles that can deliver customers to the resort and as well as to area beside resort place. So here management company demand management accounting information for analyzing procurement of fixed asset in resort and finally after that, company can make a decision. The purpose of this research is to find out the role of management accounting information in decision making of fixed asset investment in company. This research is qualitative research with case study approach. Collecting data method in this research are documentation, interview and observation. Result of this research in PT Anugerah Trikarya Lestari is showing that management company have used differential accounting information in decision making of fixed asset investment by purchase cars and buses in *Mountain View Resort & Spa* based of smaller cost. Company should be more careful in examining relevant cost for decision making of long term investment and also need to evaluate so in the next plan, company can obtain the statisfatory result.

**Keywords** : Management accounting information, fixed asset investment

---

## PENDAHULUAN

### Latar Belakang

Informasi merupakan hal yang wajib didapatkan dalam era Globalisasi sekarang ini, terutama informasi akuntansi manajemen. Informasi ini dapat memberi manajer yang sebagai pihak pengambil keputusan dalam mengatasi masalah-masalah ataupun memperbaiki kondisi dalam perusahaannya. Akuntansi manajemen adalah suatu sistem akuntansi dimana informasi akuntansi yang diolah dan disajikan dapat membantu manajer dalam menentukan suatu keputusan yang tepat sesuai kondisi perusahaannya. Informasi akuntansi manajemen jika dihubungkan ke objek informasi maka akan menghasilkan informasi akuntansi penuh, jika dihubungkan ke alternatif dalam pengambilan keputusan jangka pendek maupun jangka panjang maka akan menghasilkan informasi akuntansi diferensial dan jika dihubungkan dengan kinerja dan motivasi manajer tiap-tiap pusatnya maka akan menghasilkan informasi akuntansi pertanggungjawaban.

Manajer sering melakukan pengadaan aktiva tetap yang akan dipakai dalam operasional perusahaan. Biasanya banyak pertimbangan utama dalam perencanaan pengadaan aktiva tetap perusahaan oleh manajemen puncak. Tentunya, manajemen perlu mengevaluasi hal-hal yang dapat membuat suatu keputusan apakah aktiva tetap tersebut layak di investasikan.

PT Anugerah Trikarya Lestari merupakan perusahaan pengembang properti atau *real estate*. Perusahaan ini menangani banyak jenis bisnis seperti perumahan, tempat hiburan serta pariwisata. Salah satu bisnis yang berada di naungan PT Anugerah Trikarya Lestari adalah *Mountain View Resort & Spa*. *Mountain View Resort & Spa* yang terletak di kota Tomohon Utara merupakan perusahaan yang menjalankan bisnisnya dibidang jasa yaitu penginapan dan pariwisata sangat mengedepankan kenyamanan dan kepuasan pelanggan. Berbagai fasilitas yang diberikan oleh tempat resort tersebut menjadi salah satu keunggulan yang harus dipertahankan serta ditingkatkan agar pelanggan merasa nyaman dan puas. Salah satu fasilitas yang dibuat oleh *Mountain View Resort & Spa* adalah kendaraan mobil dan bus yang akan mengantarkan pelanggan ke tempat resort dimulai dari lokasi pelanggan dimana pun itu, serta ke tempat wisata disekitaran resort dari tempat resort dikarenakan 80% pelanggan resort adalah turis asing dan 20% adalah turis lokal.

*Mountain View Resort & Spa* yang menjalankan bisnisnya di bidang jasa tentunya pengadaan aktiva tetap sangat berpengaruh terhadap jalannya bisnis resort. Seperti kendaraan mobil dan bus yang merupakan aktiva tetap resort dimana aktiva tetap tersebut memiliki pengaruh yang besar dalam bisnis resort. Untuk itu, PT Anugerah Trikarya Lestari harus menentukan keputusan investasi aktiva tetap resort dengan mendapatkan informasi yang tepat dan akurat untuk mengurangi ketidakpastian yang dihadapinya dalam pengambilan keputusan. Tentunya ada aspek yang digunakan dalam menentukan keputusan tersebut mengenai pengadaan aktiva tetap resort untuk mengurangi ketidakpastian dalam pengambilan keputusan perusahaan, salah satunya adalah informasi akuntansi manajemen.

### Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui peran informasi akuntansi manajemen mengenai pengambilan keputusan investasi aktiva tetap pada PT Anugerah Trikarya Lestari kepada *Mountain View Resort & Spa*.

## TINJAUAN PUSTAKA

### Akuntansi Manajemen

Samryn (2012:4) menyatakan bahwa akuntansi manajemen merupakan bidang akuntansi yang berfokus pada penyediaan, termasuk pengembangan dan penafsiran informasi akuntansi bagi para manajer untuk digunakan sebagai bahan perencanaan, pengendalian operasi dan dalam pengambilan keputusan.

### Pengambilan Keputusan

Harold dan O'Donnel (2013:15) menyatakan bahwa pengambilan keputusan adalah pemilihan diantara alternatif mengenai suatu cara bertindak yaitu inti dari perencanaan, suatu rencana tidak dapat dikatakan tidak ada

jika tidak ada keputusan, suatu sumber yang dapat dipercaya, petunjuk atau reputasi yang telah dibuat. Sinoem (2013:4) menyatakan bahwa pengambilan keputusan dalam kondisi tidak pasti (*Decision Making Under Certainty*) adalah pengambilan keputusan dimana terjadi hal-hal berikut (1) Tidak diketahui jumlah dan kemungkinan munculnya kondisi tersebut. (2) Pengambilan keputusan tidak dapat menentukan probabilitas terjadinya berbagai kondisi atau hasil yang keluar. (3) Yang diketahui hanyalah kemungkinan hasil suatu tindakan, tetapi tidak dapat diprediksi berapa besar probabilitas setiap hasil tersebut. (4) Pengambil keputusan tidak mempunyai pengetahuan atau informasi lengkap mengenai peluang terjadinya bermacam-macam keadaan tersebut. (5) Hal yang akan diputuskan biasanya relatif belum pernah terjadi. Tingkat ketidakpastian keputusan semacam ini dapat dikurangi dengan beberapa cara antara lain mencari informasi lebih banyak, melalui riset atau penelitian dan menggunakan probabilitas subjektif.

### **Langkah-Langkah Dalam Pengambilan Keputusan**

Krismiaji (2012:208) menyatakan bahwa proses pembuatan keputusan melibatkan tahap-tahap berikut : (1) Mengidentifikasi dan mendefinisikan persoalan yang timbul. (2) Mengidentifikasi berbagai alternatif kemungkinan penyelesaian persoalan, dan mengeliminasi alternatif yang tidak layak atau tidak *feasible*. (3) Mengidentifikasi manfaat dan pengorbanan untuk setiap alternatif yang *feasible*. Klarifikasikan manfaat dan biaya tersebut ke dalam kelompok manfaat relevan dan manfaat tidak relevan, dan eliminasi manfaat yang tidak relevan. (4) Mengumpulkan data pendukung tentang seluruh biaya dan manfaat yang relevan, dan pastikan data tersebut terjadi pada periode atau rentang waktu yang sama. (5) Jumlahkan seluruh biaya relevan dan manfaat relevan untuk setiap alternatif. (6) Pilih alternatif terbaik, yaitu alternatif yang menghasilkan manfaat terbesar dan pengorbanan (biaya) terkecil (*least cost most benefit*).

### **Investasi**

Samryn (2012:368) menyatakan bahwa keputusan investasi disisi lain lebih berfokus pada pilihan-pilihan apakah membeli suatu aktiva, melaksanakan suatu proyek, membuat suatu produk, dan lain sebagainya yang lebih mengarah kepada pengadaan infrastruktur untuk menunjang kegiatan operasional.

### **Informasi Akuntansi Manajemen**

Bayu (2014:78) menyatakan bahwa informasi akuntansi manajemen dapat dihubungkan dengan obyek informasi (produk, departemen, aktivitas), alternatif yang akan dipilih, dan wewenang manajer. Oleh karena itu informasi akuntansi manajemen dibagi menjadi tiga tipe informasi :

1. Informasi Akuntansi Penuh (*Full Accounting Information*)  
Informasi akuntansi penuh yang berisi informasi masa lalu bermanfaat untuk: pelaporan informasi keuangan kepada manajemen puncak dan pihak luar perusahaan, analisis kemampuan menghasilkan laba, dan penentuan harga jual. Informasi akuntansi penuh yang berisi informasi masa yang akan datang bermanfaat untuk: penyusunan program, penentuan harga jual normal, penentuan harga transfer, dan penentuan harga jual yang diatur oleh pemerintah.
2. Informasi Akuntansi Diferensial (*Differential Accounting Information*)  
Merupakan taksiran perbedaan aktiva, pendapatan, dan/atau biaya dalam alternatif tindakan yang lain. Informasi akuntansi diferensial mempunyai dua unsur pokok: merupakan informasi masa yang akan datang dan berbeda di antara alternatif yang dihadapi oleh pengambil keputusan. Informasi akuntansi diferensial yang hanya bersangkutan dengan biaya disebut biaya diferensial (*differential costs*), yang hanya bersangkutan dengan pendapatan disebut dengan pendapatan diferensial (*differential revenue*), dan yang bersangkutan dengan aktiva disebut aktiva diferensial (*differential assets*).
3. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban (*Responsibility Accounting Information*)  
Merupakan informasi yang penting dalam proses pengendalian manajemen karena informasi tersebut menekankan hubungan antara informasi keuangan dengan manajer yang bertanggungjawab terhadap

perencanaan dan pelaksanaannya. Informasi akuntansi pertanggungjawaban dengan demikian merupakan dasar untuk menganalisis kinerja manajer dan sekaligus untuk memotivasi para manajer dalam melaksanakan rencana mereka yang dituangkan dalam anggaran mereka masing-masing

### **Analisis Biaya Relevan**

Krismiaji, (2012:206) menyatakan bahwa biaya relevan adalah biaya masa yang akan datang (*future cost*) yang berbeda besarnya pada berbagai alternatif. Seluruh keputusan berhubungan dengan masa yang akan datang, oleh karena itu hanya biaya masa mendatang saja yang relevan bagi sebuah keputusan.

### **Aset Tetap**

Ikatan Akuntan Indonesia melalui pernyataan standar akuntansi keuangan nomor 16 (PSAK 16), dikutip dalam Sulastri (2013) mendefinisikan aset tetap sebagai aset berwujud yang dimiliki untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang dan jasa, untuk direntalkan kepada pihak lain, atau untuk tujuan administratif, dan diperkirakan untuk digunakan selama lebih dari satu periode. Rudianto (2013:24) Jenis-jenis aktiva tetap adalah sebagai berikut (1) Tanah, yaitu bidang tanah terhampar baik yang merupakan tempat bangunan maupun yang masih kosong, (2) Bangunan, baik bangunan kantor, toko maupun bangunan untuk pabrik, adalah bangunan yang berdiri di atas lahan baik yang berdiri di atas tanah maupun di atas air, (3) Mesin, yaitu alat mekanis yang dikuasai perusahaan dalam kegiatannya baik untuk dagang maupun jasa, (4) Inventaris, perlengkapan yang melengkapi isi kantor misalnya. (5) Kendaraan, merupakan sarana angkutan yang dimiliki perusahaan untuk mendukung kegiatan operasionalnya.

### **Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Investasi Aktiva Tetap**

Prananda (2016) menyatakan bahwa hubungan antara sistem informasi akuntansi manajemen dengan pengambilan keputusan investasi aset tetap adalah saling berkaitan dan bermanfaat karena informasi akuntansi manajemen merupakan faktor yang amat penting bagi aktifitas perusahaan untuk mengurangi ketidakpastian dalam pengambilan keputusan.

### **Penelitian Terdahulu**

Santi (2013) melakukan penelitian dengan judul Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Investasi Pada PT. Bank Sulut Cabang Marina Plaza. Tujuan penelitiannya untuk menganalisis efektifitas sistem informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan investasi di perusahaan. Penelitian ini dilakukan dengan metode deskriptif. Hasil penelitiannya yaitu perusahaan memilih untuk menyewa gedung daripada membeli dengan alasan lebih menguntungkan perusahaan. Persamaan dalam penelitian ini adalah sama-sama menggunakan aspek informasi akuntansi manajemen serta menggunakan metode penelitian deskriptif. Perbedaan dalam penelitian ini adalah variabel serta objek tempat penelitiannya.

Prananda (2016) melakukan penelitian dengan judul Peranan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Investasi Asset Tetap Pada PT. Etmieco Sarana Laut Bitung. Tujuan penelitiannya untuk mengetahui peranan sistem informasi akuntansi manajemen sebagai dasar dalam pengambilan keputusan investasi aset tetap pada PT. Etmieco Sarana Laut Bitung dan dapat dihubungkan dengan teori yang selama ini diterima dari perkuliahan dan sumber lainnya. Penelitian ini dilakukan dengan metode deskriptif. Hasil penelitiannya adalah perusahaan menggunakan akuntansi diferensial dalam pengambilan keputusan mengenai investasi aset tetap dimana informasi akuntansi manajemen digunakan untuk memilih salah satu alternatif investasi aset tetap yang ada. Persamaan dalam penelitian ini yaitu sama-sama menggunakan informasi akuntansi manajemen serta acuan nya ke aktiva tetap dan metode penelitiannya yang sama. Perbedaan dalam penelitian ini adalah objek tempat penelitiannya.

## METODE PENELITIAN

### Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang terdapat pada penelitian skripsi ini adalah jenis penelitian kualitatif yang bersifat studi kasus. Penelitian ini juga dirinci tentang suatu objek dimana objek ini akan dianalisis sesuai kurun waktu tertentu.

### Tempat Dan Waktu Penelitian

Penelitian dilaksanakan di *Mountain View Resort & Spa* yang terletak di Tomohon bagian utara. Waktu penelitian dilakukan dari bulan Desember 2016 sampai batas waktu yang ditentukan.

### Jenis Data Dan Sumber Data

Jenis data dalam penelitian ini adalah data kualitatif yang didukung dengan jenis data kuantitatif. Data kualitatif berupa hasil wawancara dengan narasumber sedangkan untuk data kuantitatif ini adalah data berupa angka. Sumber data yang digunakan adalah sumber data primer saja yaitu data yang langsung diambil dari perusahaan berupa wawancara, observasi dan dokumentasi serta struktur organisasi dan gambaran perusahaan.

### Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah yang pertama dokumentasi berupa pengambilan data-data yang bersifat keuangan atau hasil analisis dari pihak perusahaan yang berhubungan dengan objek yang akan diteliti yaitu berhubungan dengan aktiva tetap resort. Yang kedua wawancara terhadap narasumber yang berkompeten dari perusahaan mengenai informasi-informasi yang berhubungan dengan objek penelitian serta yang ketiga adalah observasi untuk mengetahui keberadaan objek penelitian sesuai dengan hasil wawancara yang sudah dilakukan.

### Metode Analisis Data

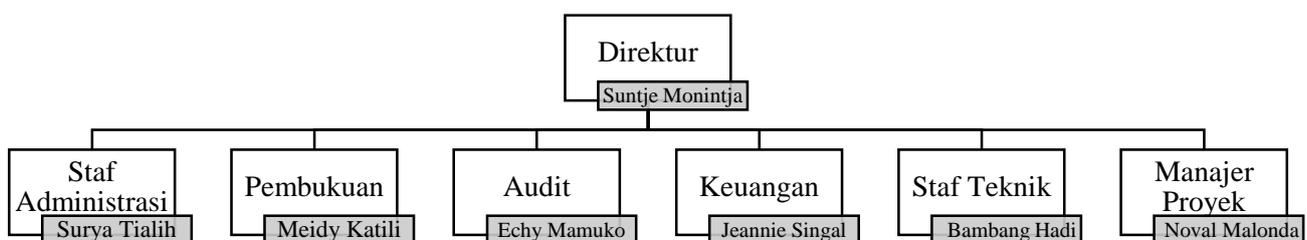
Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif yaitu suatu penelitian yang dilakukan dengan cara mengumpulkan, menginterpretasikan dan menganalisis data yang terkumpul sebagaimana adanya tanpa bermaksud membuat kesimpulan yang berlaku umum atau generalisasi. Data yang terkumpul dapat dibandingkan secara teoritis dengan data-data yang terjadi sehingga memberi gambaran tentang permasalahan penelitian dan penyelesaiannya.

## HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

### Hasil Penelitian

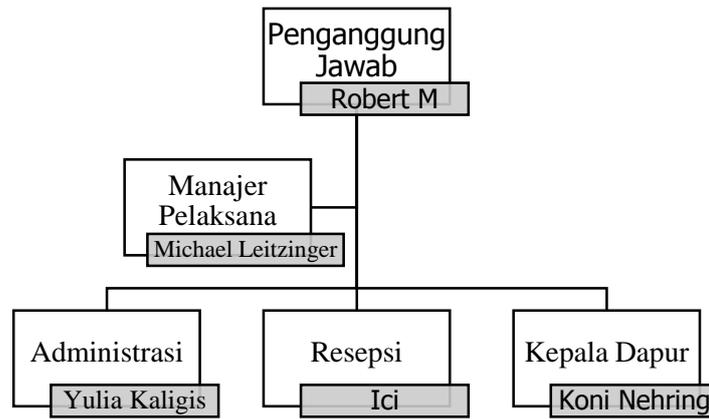
#### Gambaran Umum Perusahaan

##### 1. Struktur Organisasi PT Anugerah Trikarya Lestari dan *Mountain View Resort & Spa*



**Gambar 1. Struktur Organisasi PT Anugerah Trikarya Lestari**

*Sumber : Perusahaan 2017*



**Gambar 2. Struktur Organisasi *Mountain View Resort & Spa***

Sumber: Perusahaan 2017

## 2. Aktivitas Perusahaan

Berdasarkan struktur organisasi diatas, maka untuk tugas masing-masing bagian adalah sebagai berikut:

### a. PT Anugerah Trikarya Lestari

#### 1. Direktur

Bertugas sebagai pemimpin perusahaan, dimana pemimpin perusahaan mengendalikan perusahaannya agar operasional perusahaan tetap berjalan.

#### 2. Staf Administrasi

Bertugas melaksanakan kegiatan pelayanan perusahaan, penyediaan fasilitas dan layanan administrasi perusahaan, sesuai ketentuan yang berlaku untuk mendukung kelancaran operasional perusahaan.

#### 3. Pembukuan

Bertugas mencatat pengeluaran dan penerimaan perusahaan. Pembukuan merupakan aktivitas penting dalam PT Anuegrah Trikarya Lestari, karena pada dasarnya setiap perusahaan harus ada bagian pembukuan agar terlihat defisit atau surplus perusahaan

#### 4. Audit

Bertugas menilai dan mengaudit laporan keuangan perusahaan agar tidak ada kesalahan dalam isi laporan keuangan agar serta dapat membantu manajemen dalam melaksanakan aktivitas perusahaan.

#### 5. Keuangan

Bertugas dalam mengatur keuangan perusahaan termasuk membuat laporan keuangan perusahaan.

#### 6. Staf Teknik

Bertugas sebagai penanggungjawab atas tersedianya serta kondisi peralatan perusahaan serta bertugas sebagai pengatur bangunan dalam perusahaan.

#### 7. Manajer Proyek

Bertugas dalam mengatur proyek perusahaan, dimana sub bagian ini ada pengawas yang bertugas di pelaksana lapangan pada sub kontraktor.

### b. *Mountain View Resort & Spa*

#### 1. Penanggung Jawab

Bertugas sebagai kepala yang bertanggung jawab atas jalannya operasional *Mountain View Resort & Spa*. Posisi penanggung jawab ini diputuskan oleh PT Anugerah Trikarya Lestari.

#### 2. Manajer Pelaksana

Bertugas sebagai manajer yang menangani jalannya bisnis di *Mountain View Resort & Spa*.

3. Resepsi  
Bertugas sebagai pengatur masuk dan keluarnya tamu serta kenyamanan tamu yang menghinap di *Mountain View Resort & Spa*.
4. Kepala Dapur  
Bertugas sebagai pengatur penyedia makanan serta kegiatan sejenisnya di *Mountain View Resort & Spa*.

*Mountain View Resort & Spa* adalah perusahaan yang menjalankan bisnis di bidang jasa yaitu berbentuk tempat penginapan sementara berupa resort yang terletak di kota Tomohon Utara atau 25 menit dari pusat kota. Pelanggan resort kebanyakan adalah turis asing atau 80% dari jumlah pelanggan resort dibanding domestik yang hanya 20% saja. Berbagai fasilitas yang disediakan oleh tempat resort agar pelanggan resort menjadi lebih nyaman dan puas, salah satu fasilitasnya adalah restoran, binatu, tempat bar dan rapat, serta menyediakan kendaraan mobil dan bus yang dapat mengantarkan pelanggan resort. Salah satu fasilitas nya berupa adanya kendaraan mobil dan bus yang bisa mengantar pelanggan resort yang dimana pelanggan resort adalah 80% turis asing sehingga para turis asing sering menggunakan fasilitas tersebut. Kendaraan ini juga mengantarkan pelanggan ke berbagai destinasi tempat wisata disekitaran resort seperti wisata Gunung Lokon, Air Terjun Tekaan Telu dan wisata-wisata lainnya, sehingga fasilitas kendaraan ini merupakan fasilitas penting yang mempunyai dampak besar bagi bisnis resort, kendaraan ini juga dipakai selama 5 tahun. Dalam melakukan pengadaan aktiva tetap berupa kendaraan mobil dan bus, perusahaan menggunakan alternatif dalam pengambilan keputusan, alternatif tersebut adalah membeli dan menyewa. Terkait dengan alternatif tersebut, makaperkiraan biaya yang akan dikeluarkan selama setahun untuk masing-masing alternatif adalah sebagai berikut :

**Tabel 1. Perkiraan Biaya Dalam 1 Tahun Jika Membeli Kendaraan Mobil Dan Bus**

No.	Keterangan	Vol (Mobil)	Vol (Bus)	Harga Satuan (Mobil)	Harga Satuan (Bus)	Jumlah Harga (Mobil)	Jumlah Harga (Bus)
1	Investasi Awal						
	Mobil Toyota Avanza	2 Unit		184.000.000		368.000.000	
	Bus Isuzu		1 Unit		325.000.000		325.000.000
		<b>TOTAL</b>				<b>368.000.000</b>	<b>325.000.000</b>
1	Biaya-Biaya						
	Biaya Perawatan						
	Oli Kendaraan	24 Botol	12 Botol	55.000	75.000	1.320.000	900.000
	Ban Kendaraan	8 Buah (2x)	4 Buah (2x)	1.000.000	1.000.000	16.000.000	8.000.000
	Servis (Sparepart)			5.000.000	5.000.000	10.000.000	5.000.000
	Aki Kendaraan	4 Buah	2 Buah	650.000	1.500.000	2.600.000	3.000.000
2	Biaya Lain-Lain						
	Bahan Bakar	4444 L	1666 L	7.600	7.250	33.774.400	12.078.500
	Pajak Kendaraan	2x	1x	1.840.000	3.250.000	3.680.000	3.250.000
	Penyusutan	Pertahun	Pertahun	36.800.000	65.000.000	73.600.000	65.000.000
	Gaji Sopir	24x	12x	3.000.000	3.000.000	72.000.000	36.000.000
	Asuransi	2x	1x	4.500.000	3.500.000	9.000.000	3.500.000
	Lain-Lain	2x	1x	5.000.000	5.000.000	10.000.000	5.000.000
		<b>TOTAL</b>				<b>231.974.400</b>	<b>141.728.500</b>

Sumber : Perusahaan 2017

**Tabel 2. Perkiraan Biaya Dalam 1 Tahun Jika Menyewa Kendaraan Mobil Dan Bus**

Mobil	Bus
450.000 x 2 Unit Mobil	800.000 x 1 Unit Bus
= 900.000 x 20 x 12 Bulan	= 800.000 x 20 x 12 Bulan
= 216.000.000 + 72.000.000 (Gaji 2x12)	= 192.000.000 + 36.000.000 (Gaji 1x12)
= <b><u>288.000.000</u></b>	= <b><u>228.000.000</u></b>

Sumber: Perusahaan 2017

Alternatif membeli dari perusahaan, oli kendaraan diganti sebulan sekali, ban kendaraan diganti 2 kali setahun, serta asuransi yang dipakai adalah *all risk*. Sedangkan untuk alternatif menyewa, diasumsikan pemakaian kendaraan mobil dan bus adalah minimal 20 hari dalam sebulan.

Berdasarkan tabel-tabel sebelumnya, maka membeli tentu lebih menguntungkan dibanding menyewa karena biaya yang dikeluarkan dalam setahun jika membeli lebih kecil dibanding menyewa. Selain itu, asuransi yang digunakan adalah asuransi tipe *all risk*. *All risk* dapat diartikan sebagai “segala risiko”. Asuransi ini disebut juga *comprehensive* atau keseluruhan. Ini berarti asuransi akan membayar klaim untuk segala jenis kerusakan, mulai dari kerusakan ringan, rusak berat, hingga kehilangan. Maka dari itu, jika terjadi kerusakan akan kendaraan yang disebabkan faktor kecelakaan, perbuatan kriminal dan lain sebagainya maka pihak asuransi akan menanggung atau menjamin kerusakan kendaraan tersebut. Dengan membeli juga, maka perusahaan bisa memodifikasi kendaraan sesuai keinginan jika hal tersebut dapat membuat pelanggan resort menjadi lebih nyaman. Selain itu dengan menyewa, maka otomatis kerusakan ringan maupun berat bisa menjadi tanggung jawab penuh bagi si penyewa jika kendaraan yang dipakai tidak dilengkapi dengan asuransi serta adanya denda yang harus dibayar sehingga perusahaan harus menjaga serta mengembalikan kondisi kendaraan seperti pengambilan awal.

## Pembahasan

### Penggunaan Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Analisis Pengadaan Aktiva Tetap

Informasi akuntansi diferensial berupa informasi taksiran perbedaan pendapatan, aktiva atau biaya yang dikeluarkan dalam suatu alternatif yang mempunyai manfaat bagi manajemen dalam menentukan suatu keputusan melalui berbagai pilihan dengan biaya masing-masing pilihan sehingga dapat mencapai suatu keputusan. Informasi akuntansi diferensial mempunyai dua unsur pokok: merupakan informasi masa yang akan datang dan berbeda di antara alternatif yang dihadapi oleh pengambil keputusan.

Perusahaan menggunakan alternatif membeli dan menyewa dalam pengambilan keputusan investasi aktiva tetapnya, maka bisa dipastikan perusahaan menggunakan informasi akuntansi manajemen berupa informasi akuntansi diferensial. Alasan yang menyatakan perusahaan menggunakan informasi akuntansi diferensial adalah yang pertama karena ada biaya-biaya berbeda yang akan dikeluarkan dimasing-masing alternatif, kemudian dibandingkan sehingga muncul suatu keputusan berdasarkan biaya terendah diantara alternatif yang ada dan alasan kedua adalah informasi biaya yang akan dikeluarkan sesuai di tabel adalah perkiraan biaya masa yang akan datang yang akan dikeluarkan perusahaan selama setahun, serta dibandingkan dengan biaya sewa yang akan dikeluarkan juga. Informasi tersebut juga bersumber dari beberapa informasi luar atau hasil riset yang dimana biaya tersebut akan dikeluarkan di masa yang akan datang.

### Implikasinya Terhadap Tahap-Tahap Pengambilan Keputusan Investasi Aktiva Tetap

Tahap pengambilan keputusan investasi aktiva tetap di resort bisa dilihat pada pengambilan keputusan pembelian kendaraan mobil dan bus adalah sebagai berikut :

- Manajer Pelaksana *Mountain View Resort & Spa* melakukan review dan meninjau ulang kondisi resort sehingga menemukan suatu permasalahan dan mencari solusinya. Masalah yang timbul adalah adanya pelanggan yang 80% adalah turis manca negara, sehingga mereka membutuhkan kendaraan mobil dan bus untuk mengantar mereka karena sebagian besar turis asing tidak mempunyai kendaraan pribadi,

- b. Setelah itu Manajer Pelaksana menentukan alternatif dalam menyelesaikan permasalahan tersebut yaitu dengan melakukan pengadaan kendaraan mobil dan bus (beli atau sewa),
- c. Setelah selesai menentukan alternatif antara beli dan sewa, maka Manajer Pelaksana mengumpulkan beberapa informasi biaya yang berpengaruh jika Manajer Pelaksana memutuskan untuk memilih antara kedua alternatif tersebut,
- d. Setelah semua informasi biaya di kumpulkan, maka Manajer Pelaksana melakukan analisis biaya alternatif,
- e. Setelah dianalisis, akan terlihat alternatif yang dianggap biayanya paling kecil. Alternatif pilihan terbaik akan diambil oleh pihak Manajer Pelaksana sebagai keputusan sementara,
- f. Hasil perhitungan kemudian dipaparkan dalam ruangan meeting PT Anugerah Trikarya Lestari
- g. Jika analisis tersebut efektif dan efisien bagi masalah dan keuntungan perusahaan, maka Direktur setuju dengan solusi analisis tersebut, dengan begitu keputusan tersebut akan dilaksanakan sebagai *final decision*.

Setelah direktur setuju akan hasil rapat, maka keputusan itu dijalankan oleh perusahaan. Keputusan ini bisa dilihat pada pengadaan kendaraan mobil dan bus di resort. Setelah keputusan ini disetujui oleh Direktur, maka pengadaan kendaraan ini akan di lakukan dari pembelian kendaraan sampai biaya-biaya operasional yang dikeluarkan oleh perusahaan untuk menjalankan kendaraan agar fasilitas resort bisa dinikmati oleh pelanggan. Jika dibandingkan dengan teori langkah-langkah pengambilan keputusan dengan kejadian nyata yang terjadi pada perusahaan, maka bisa dilihat pada tabel berikut :

**Tabel 3. Perbandingan Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan**

TEORI	FAKTA LAPANGAN	KESUAIAN
Mengidentifikasi dan mendefinisikan persoalan yang timbul	Manajer melakukan review kondisi dan akhirnya menemukan masalah yang timbul yaitu terkait permintaan penggunaan kendaraan bagi turis asing.	Sesuai
Mengidentifikasi berbagai alternatif kemungkinan penyelesaian persoalan, dan mengeliminasi alternatif yang tidak layak atau tidak <i>feasible</i>	Manajer menentukan alternatif dalam menyelesaikan permasalahan tersebut yaitu dengan melakukan pengadaan kendaraan mobil dan bus (beli atau sewa)	Sesuai
Mengidentifikasi manfaat dan pengorbanan untuk setiap alternatif yang <i>feasible</i> . Klarifikasikan manfaat dan biaya tersebut ke dalam kelompok manfaat relevan dan manfaat tidak relevan, dan eliminasi manfaat yang tidak relevan	Manajer mengumpulkan beberapa informasi biaya yang berpengaruh jika Manajer Pelaksana memutuskan untuk memilih antara kedua alternatif	Sesuai
Mengumpulkan data pendukung tentang seluruh biaya dan manfaat yang relevan, dan pastikan data tersebut terjadi pada periode atau rentang waktu yang sama.	Setelah semua informasi biaya di kumpulkan, maka Manajer melakukan analisis biaya alternatif,	Sesuai
Jumlahkan seluruh biaya relevan dan manfaat relevan untuk setiap alternative	Setelah dianalisis, akan terbentuk suatu kelebihan diantara alternatif	Sesuai
Pilih alternatif terbaik, yaitu alternatif yang menghasilkan manfaat terbesar dan pengorbanan (biaya) terkecil ( <i>least cost most benefit</i> )	Setelah terpilih alternatif tersebut, kemudian dipaparkan di dalam rapat dan disetujui oleh direktur PT Anugerah Trikarya Lestari.	Sesuai

Sumber: Data Diolah 2017

Berdasarkan pada table diatas, PT Anugerah Trikarya Lestari menerapkan pengambilan keputusan yang sesuai dengan teori yang dimana setiap tahap pengambilan keputusan (teori atau fakta) di mulai dari permasalahan, pencarian solusi, proses dan *final decision*. Berdasarkan tahap-tahap pengambilan keputusan investasi aktiva tetap terutama pengadaan kendaraan mobil dan bus untuk *Mountain View Resort & Spa*, terlihat jelas bahwa informasi akuntansi manajemen berupa informasi akuntansi diferensial yang merupakan pemilihan alternatif beli dan sewa, sangat berperan dan mendominasi proses pengambilan keputusan perusahaan.

Manfaat lainnya yang bisa didapat dengan menggunakan informasi akuntansi diferensial bagi perusahaan selain *cost* yang dikeluarkan lebih kecil adalah manajemen perusahaan dalam PT Anugerah Trikarya Lestari dapat belajar untuk mengelola biaya atau *cost* yang akan dikeluarkan agar *benefit* atau laba yang ingin didapatkan oleh

perusahaan dapat dicapai secara maksimal. Selain itu, penggunaan alternatif juga dianggap penting dilakukan oleh perusahaan.

## PENUTUP

### Kesimpulan

Hasil penelitian yang dilakukan oleh penulis sesuai dengan data informasi yang diterima, maka penulis mengambil kesimpulan yaitu informasi akuntansi manajemen berperan penting dalam menentukan pengambilan keputusan investasi aktiva tetap PT Anugerah Trikarya Lestari kepada *Mountain View Resort & Spa*. Seperti pada pengambilan keputusan pembelian aktiva tetap berupa kendaraan mobil dan bus dimana perusahaan menggunakan informasi akuntansi manajemen yaitu informasi akuntansi diferensial dengan memilih antara dua alternatif yaitu membeli atau menyewa aktiva tetap serta informasi akuntansi manajemen dianggap penting dalam menentukan keputusan investasi aktiva tetap PT Anugerah Trikarya Lestari kepada *Mountain View Resort & Spa*.

### Saran

Saran yang dapat diberikan penulis adalah yang pertama perlu dilakukannya evaluasi keputusan yang berdasarkan informasi akuntansi manajemen terhadap pengambilan keputusan investasi aktiva tetap perusahaan agar dalam melakukan analisis selanjutnya, hasil yang didapatkan lebih memuaskan. Kedua, perusahaan sebaiknya lebih berhati-hati dalam mengkaji biaya relevan untuk pembuatan keputusan investasi yang bersifat jangka panjang terutama aktiva tetap. Yang ketiga adalah untuk analisis berdasarkan informasi akuntansi manajemen diharapkan akan selalu digunakan oleh perusahaan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Bayu. 2014. *Pengantar Akuntansi Manajemen*. Edisi Revisi. Aksara Media, Jakarta.
- Koontz, Harold., O Donnel, Cyril. 2013. *Manajemen Dasar*. Edisi Revisi, Cetakan Ke Tujuh. Bumi Aksara, Jakarta.
- Krismiaji, Aryani Y. Anni. 2012. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Kedua. Cetakan Pertama. UPP STIM YKPN, Yogyakarta.
- Rudianto. 2013. *Akuntansi Manajemen: Informasi Untuk Pengambilan Keputusan Strategis*. Erlangga, Jakarta.
- Samryn. 2012. *Akuntansi Manajemen Informasi Biaya Untuk Mengendalikan Aktivitas Operasi Dan Investasi*. Kencana Prenada Media Group, Jakarta
- Santi, Gideon. 2013. Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Investasi Pada PT. Bank Sulut Cabang Marina Plaza. *Jurnal EMBA*. Universitas Sam Ratulangi Manado. Vol. 1 No. 3. <http://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/2296>. Diakses 16 Desember 2016
- Sinoem, Indrawani. 2013. Pengambilan Keputusan Dalam Kondisi Tidak Pasti. Modul. Universitas Gunadarma. <http://rogayah.staff.gunadarma.ac.id/Downloads/files/35768/pengambilan+keputusan+dalam+kondisi+tidak+pasti.pdf>. Diakses 27 Maret 2017
- Sulastrri, Astri, 2013. Tinjauan Atas Metode Penyusutan Aset Tetap Menurut PSAK No. 16 Pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat Dan Banten. *Jurnal Widyatama Repository*. Vol. 20 No. 9 <http://repository.widyatama.ac.id/xmlui/handle/123456789/3858>. Diakses 17 Desember 2016
- Prananda, Ayu A. 2016. Peranan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Pegambilan Keputusan Investasi Asset Tetap Pada PT. Etmieco Sarana Laut Bitung. *Jurnal EMBA*. Universitas Sam Ratulangi Manado. Vol.4 No.1. [ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/12375](http://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/12375). Diakses 16 Desember 2016.