

## **Analisis Laporan Arus Kas Sebagai Salah Satu Alat Dalam Pengambilan Keputusan Manajemen Pada Hotel Sintesa Peninsula Manado**

### *Cash Flow Statement Analysis As A Tool In Management Decision Making At Synthesis Hotel Peninsula Manado*

Andreas C. Antolis<sup>1</sup>, Stanly W. Alexander<sup>2</sup>, Natalia Y. T. Gerungai<sup>3</sup>

<sup>1,2,3</sup>Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
Universitas Sam Ratulangi

E-mail: [andreasantolis05@gmail.com](mailto:andreasantolis05@gmail.com) ; [stanly\\_w.alexander@yahoo.com](mailto:stanly_w.alexander@yahoo.com) ; [tellygerungai64@gmail.com](mailto:tellygerungai64@gmail.com)

**Abstrak:** Laporan arus kas merupakan laporan yang berisikan seluruh kegiatan perusahaan meliputi penerimaan dan pengeluaran kas baik dari aktivitas investasi, operasi, dan pendanaan dalam periode tertentu. Laporan arus kas mempunyai peran yang kuat bagi pihak manajemen dalam mendapatkan informasi tentang kinerja keuangan, dimana pihak manajemen dapat mengetahui bagaimana kondisi keuangan apakah baik atau buruk sehingga dapat mendukung pengambilan keputusan yang tepat. Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui bagaimana pencatatan atau akuntansi laporan arus kas pada Hotel Sintesa Peninsula Manado. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Data penelitian yang digunakan adalah data kualitatif dan kuantitatif yang terdiri atas laporan keuangan yang termasuk laporan arus kas Hotel Sintesa Peninsula Manado. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis deskriptif. Berdasarkan hasil penelitian, diperoleh kesimpulan sebagai berikut: 1) Pada tahun 2020 dibandingkan dengan tahun 2019, saldo kas turun 1.476.065.528,45. Dan pada tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2020, saldo kas turun 2.332.029.071,83. 2) Penurunan saldo kas pada tahun 2020, membuat manajemen hotel pada tahun 2021 melakukan meminimalisir penggunaan kas pada beberapa aktivitas, seperti untuk persediaan dan untuk pembelian aset tetap. 3) Penurunan saldo kas pada tahun 2021, berdasarkan penelitian dan analisis yang dilakukan maka manajemen hotel khususnya untuk bagian account receivable perlu untuk memaksimalkan lagi penerimaan kas dari piutang usaha, sebab tahun 2021 terjadi kenaikan piutang usaha. 4) Pandemi Covid-19 menyebabkan penurunan jumlah tamu yang datang ke Hotel Sintesa Peninsula Manado, dan menjadi salah satu alasan menurunnya saldo kas pada tahun 2020 dan 2021.

**Kata kunci:** Laporan Arus Kas, Pengambilan Keputusan, Alat Pengambilan Keputusan.

**Abstract:** A cash flow statement is a report that contains all of the company's activities including cash receipts and disbursements from investing, operating and financing activities within a certain period. The cash flow statement has a strong role for management in obtaining information about financial performance, where management can find out how the financial condition is good or bad so that it can support the right decision making. This study aims to find out how the recording or accounting of cash flow statements at the Sintesa Peninsula Hotel Manado. This study used qualitative research methods. The research data used are qualitative and quantitative data consisting of financial statements including cash flow statements at the Sintesa Peninsula Hotel Manado. The analytical method used in this research is descriptive analysis method. Based on the results of the study, the following conclusions were obtained: 1) In 2020 compared to 2019, the cash balance decreased by 1,476,065,528.45. And in 2021 compared to 2020, the cash balance decreased by 2,332,029,071.83. 2) A decrease in cash balance in 2020, making hotel management in 2021 to minimize the use of cash in several activities, such as for inventory and for the purchase of fixed assets. 3) Decrease in cash balance in 2021, based on research and analysis conducted, hotel management, especially for the accounts receivable section, needs to maximize cash receipts from accounts receivable, because in 2021 there will be an increase in trade receivables. 4) The Covid-19 pandemic caused a decrease in the number of guests who came to the Sintesa Peninsula Hotel Manado, and was one of the reasons for the decline cash balance in 2020 and 2021.

**Keyword :** Cash Flow Statement, Decision Making, Decision Making Tool.

---

## **PENDAHULUAN**

### **Latar Belakang**

Dalam menghadapi kondisi ekonomi yang tidak menentu diperlukan manajemen yang dapat melakukan kegiatan perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan dengan tepat demi tercapainya tujuan perusahaan. Selain itu persaingan yang semakin ketat di antara perusahaan menuntut manajemen untuk

Diterima: 28-09-2022; Disetujui untuk Publikasi: 06-10-2022

Hak Cipta © oleh Jurnal LPPM Bidang EkoSosBudKum

p-ISSN: 24072-361X

dapat kuat dalam membangun, mempertahankan serta mengembangkan perusahaan. Untuk dapat mencapai tujuan perusahaan, diperlukan pertimbangan dalam pengambilan keputusan yang akan diambil. Dimana salah satu alat dalam pengambilan keputusan adalah dengan menganalisis isi dari laporan arus kas.

Laporan arus kas merupakan laporan yang berisikan seluruh kegiatan perusahaan meliputi penerimaan dan pengeluaran kas baik dari aktivitas investasi, operasi, dan pendanaan dalam periode tertentu. Laporan arus kas juga berperan untuk mengetahui aktivitas mana yang menghasilkan dana terbesar bagi perusahaan itu sendiri. Laporan arus kas bukan berarti menggantikan posisi neraca, laporan laba rugi maupun laporan ekuitas karena ketiga laporan tersebut memberikan manfaat yang berbeda. Dimana neraca berfungsi untuk mencerminkan kekayaan yang dimiliki oleh perusahaan dan bagaimana aset tersebut dibiayai, sedangkan laporan laba rugi menyajikan informasi mengenai kinerja suatu perusahaan dimana tercermin melalui ukuran laba yang diperoleh oleh perusahaan dalam periode tertentu, dan laporan ekuitas berfungsi menggambarkan peningkatan ataupun penurunan aktiva bersih atau kekayaan selama suatu periode. Laporan-laporan tersebut dapat saling melengkapi untuk digunakan sebagai alat bantu dalam hal pengambilan keputusan, sehingga keputusan yang dihasilkan berkualitas.

Karena laporan arus kas memberikan keakuratan informasi mengenai kondisi keuangan suatu perusahaan, olehnya laporan arus kas banyak di analisis oleh beberapa pihak, dan pengambil keputusan. Pihak-pihak yang berkepentingan seperti, investor, kreditor, dan bahkan pihak lainnya dapat melihat kondisi keuangan perusahaan di masa lalu, sekarang, dan yang akan datang, juga dapat mengidentifikasi segala kondisi yang mengganggu kondisi keuangan di perusahaan secara akurat.

Bagi pihak internal perusahaan, laporan arus kas merupakan bagian penting, dimana laporan arus kas menjadi salah satu bahan pertimbangan bagi manajemen dalam pengambilan keputusan karena laporan arus kas menjadi cerminan kemampuan serta kelemahan perusahaan dalam melakukan kegiatannya, karena tidak dapat di pungkiri bahwa kas banyak dilibatkan dalam berbagai kegiatan perusahaan, sehingga tanpa laporan arus kas aktivitas operasional didalam perusahaan tidak akan berjalan maksimal. Dengan demikian, analisis yang dilakukan pada laporan arus kas akan sangat membantu dalam pengambilan keputusan manajemen. Sehingga dapat terus mempertahankan kehidupan perusahaan yang stabil.

Keadaan ekonomi di masa pandemi Covid-19 membuat para pelaku usaha menjadi susah untuk memprediksi keadaan dimasa depan dan bagaimana mengambil sebuah keputusan yang tepat. Sama halnya dengan Hotel Sintesa Peninsula Manado yang merupakan bagian dari PT. Puncak Mustika Bersama juga turut merasakan hal yang sama. Dimana terjadinya penurunan jumlah tamu yang berakibat pendapatan menjadi berkurang, sehingga diperlukan suatu perencanaan kegiatan ekonomi yang matang. Laporan arus kas merupakan salah satu alat yang efektif dalam membantu mengambil keputusan karena Laporan arus kas mempunyai peran yang kuat bagi pihak manajemen dalam mendapatkan informasi tentang kinerja keuangan, dimana pihak manajemen dapat mengetahui bagaimana kondisi keuangan apakah baik atau buruk sehingga dapat mendukung pengambilan keputusan yang tepat.

## **Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pencatatan atau akuntansi laporan arus kas pada Hotel Sintesa Peninsula Manado.

## **TINJAUAN PUSTAKA**

### **Pengertian Akuntansi**

Menurut Sastroatmodjo dan Purniawan (2021:1) “Akuntansi diartikan sebagai suatu proses pencatatan, penggolongan, pengikhtisaran terhadap transaksi keuangan yang dilakukan secara sistematis dan kronologis disajikan dalam bentuk laporan keuangan yang berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan laporan keuangan tersebut untuk langkah pengambilan keputusan”. Menurut Surtiyo et. Al (2021:1-4) “akuntansi merupakan suatu proses mencatat, mengklasifikasikan, meringkas, mengelola dan menyajikan data, transaksi serta kejadian yang berhubungan dengan keuangan sehingga dapat digunakan oleh orang yang menggunakannya dengan mudah dimengerti untuk pengambilan suatu keputusan serta tujuan lainnya”. Sohib (2018:2) menyatakan “akuntansi merupakan proses yang berupa urutan-urutan langkah yang harus dilalui oleh

sebuah transaksi bisnis”.

### **Akuntansi Manajemen**

Menurut Suropto et. Al (2021:4) “Akuntansi manajemen atau disebut juga Akuntansi Manajerial (Managerial Accounting) adalah penyediaan informasi akuntansi bagi pengguna internal di perusahaan. Akuntansi Manajemen merupakan akuntansi yang menyediakan data dan informasi untuk pihak internal khususnya manajer di semua level dalam satu organisasi”. Menurut Kholmi (2019:1) “Akuntansi Manajemen merupakan bidang akuntansi yang berhubungan dengan penyediaan informasi bagi manajemen untuk mengelola suatu organisasi (perusahaan) dan membantu dalam memecahkan masalah-masalah khusus yang dihadapi suatu organisasi”.

### **Laporan Arus Kas**

“Laporan arus kas menjelaskan bagaimana perusahaan memperoleh dan menggunakan kas selama satu periode tertentu. Sumber kas disebut arus kas masuk, dan penggunaan kas dikenal sebagai arus kas keluar. Sehingga laporan arus kas diklasifikasikan menurut aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan yang disusun berdasarkan klasifikasi selama periode tertentu” (Zamzami, 2017:26). “Laporan arus kas merinci sumber penerimaan maupun pengeluaran kas berdasarkan aktivitas operasi, investasi, dan pembiayaan. Informasi apapun yang kita ingin ketahui mengenai kinerja perusahaan selama periode tertentu tersaji secara ringkas lewat laporan arus kas ini” (Hery, 2021:87)

### **Rasio Arus Kas**

Kasmir (2017:106) “menyatakan data laporan arus kas dapat digunakan untuk menghitung rasio tertentu yang menggambarkan kekuatan keuangan perusahaan”.

### **Kegunaan arus kas**

“Kegunaan arus kas adalah untuk mengetahui:

1. Kemampuan perusahaan menggenerate kas, merencanakan, mengontrol arus kas masuk dan arus kas keluar perusahaan pada masa lalu.
2. Kemungkinan keadaan arus kas masuk dan keluar, arus kas bersih perusahaan, termasuk kemampuan membayar deviden dimasa yang akan datang.
3. Informasi bagi investor dan kreditur untuk memproyeksikan return dari sumber kekayaan perusahaan.
4. Kemampuan perusahaan untuk memasukkan kas ke perusahaan dimasa akan datang.
5. Alasan perbedaan antara laba bersih dibandingkan dengan penerimaan dan pengeluaran kas
6. Pengaruh investasi baik kas maupun bukan kas dan transaksi lainnya terhadap posisi keuangan perusahaan selama satu periode tertentu” (Harapan, dikutip dalam Aliyah dan Pudyarningsih, 2018:49)

### **Bentuk penyajian laporan arus kas**

Aliyah dan Pudyarningsih (2018:49) menyatakan “ada dua (2) bentuk dalam penyajian laporan arus kas, adalah sebagai berikut:

- a. Direct method (Metode langsung) Dalam metode ini pelaporan arus kas dilakukan dengan cara melaporkan kelompok-kelompok penerimaan kas dan pengeluaran kas dari kegiatan operasi secara lengkap (gross) dan baru dilanjutkan dengan kegiatan investasi dan pembiayaan. Keunggulan utama dari metode langsung ini adalah bahwa metode ini melaporkan sumber dan penggunaan kas dalam laporan arus kas. Kelemahan utamanya adalah bahwa data yang dibutuhkan seringkali tidak mudah didapat dan biaya pengumpulannya umumnya mahal. Metode Langsung menggolongkan berbagai kategori utama dari kegiatan operasi. Metode langsung lebih mudah untuk dimengerti, dan memberikan informasi yang lebih banyak untuk mengambil keputusan.
- b. Indirect method (Metode tidak langsung) Dalam metode ini net income disesuaikan (reconcile) dengan menghilangkan:
  1. Pengaruh transaksi yang masih belum direalisasi (defferal) dari arus kas masuk dan keluar dari transaksi yang lalu seperti perubahan jumlah persediaan defferal income, arus kas masuk dan

keluar dari transaksi yang accrued seperti piutang dan utang.

2. Pengaruh perkiraan yang terdapat dalam kelompok investasi dan pembiayaan yang tidak mempengaruhi kas seperti : penyusutan, amortisasi, laba rugi dari penjualan aktiva tetap dan dari operasi yang dihentikan (yang berkaitan dengan kegiatan investasi), laba rugi pembatalan utang (transaksi pembagian)".

### **Peranan Analisis Laporan Arus Kas Bagi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan**

"Analisa laporan arus kas merupakan alat bantu bagi manajemen dalam mengambil keputusan dan penyusunan anggaran-anggaran perusahaan terutama anggaran kas. Misalnya pada saat perusahaan membutuhkan dana tambahan, biasanya manajemen mempunyai dua alternatif yaitu :

1. Meminjam ke bank Sebelum mengambil keputusan maka manajemen harus mempertimbangkan kemampuan perusahaan. Apabila yang dipilih alternatif pertama maka harus diperhitungkan bagaimana kira-kira kemampuan perusahaan untuk membayar cicilan pinjaman beserta bunganya dimasa yang akan datang. Setelah dilakukan analisa ternyata perusahaan mampu membayar cicilan pinjaman beserta bunganya maka manajemen tentunya akan memutuskan untuk meminjam ke bank.
2. Menjual Aktiva Tetap Apabila terjadi sebaliknya maka manajemen akan memilih alternatif yang kedua yaitu menjual aktiva tetap yang dimiliki perusahaan.

Terdapat beberapa faktor yang menjadi dasar pertimbangan manajemen dalam memutuskan pembayaran deviden, seperti kas yang tersedia, kesempatan dan tujuan perusahaan dalam hal perluasan modal, kebijakan perusahaan mengenai pembiayaan perusahaan eskternal dan kemampuan perusahaan memperoleh dana dari luar" (Ginting, dikutip dalam Simangunsong, 2018:642)

### **Penelitian Terdahulu**

Mufida (2021) Analisis Laporan Arus Kas untuk Menilai Kinerja Keuangan Perusahaan Rokok Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia mendapatkan hasil arus kas operasi, pengembalian modal, total hutang dan arus kas operasi terhadap laba bersih secara parsial tidak berpengaruh terhadap net profit margin. Sedangkan secara simultan keempat variabel bebas itu berpengaruh signifikan terhadap net profit margin.

Rahim (2021) Analisis Laporan Arus Kas Sebagai Alat Ukur Keputusan Investasi Pada PT. Sepatu Bata Tbk. Periode 2016-2020) mendapatkan hasil arus kas operasi dikatakan baik dan dinilai perusahaan mampu membayar beban keuangannya dengan kas dari aktivitas operasi.

## **METODE PENELITIAN**

### **Jenis Penelitian**

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Tujuan penelitian kualitatif adalah menjelaskan suatu peristiwa yang terjadi secara mendalam melalui pengumpulan data yang mendalam pula, yang pada akhirnya akan menunjukkan pentingnya detail suatu data yang diteliti.

### **Tempat dan Waktu Penelitian**

Lokasi penelitian ini dilakukan di Hotel Sintesa Peninsula yang terletak di Jalan Jend. Sudirman, Gunung Wenang, Pinaesaan, Kec. Wenang, Kota Manado. Waktu penelitian dimulai dari bulan April 2022 sampai selesai.

### **Jenis, Sumber, dan Metode Pengumpulan Data**

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan data kualitatif dan kuantitatif untuk mengetahui dan menjelaskan realitas dari peristiwa yang diteliti dan untuk memberikan data yang objektif untuk memahami

analisis laporan arus kas sebagai salah satu alat dalam pengambilan keputusan. Adapun sumber data yang dipakai dalam penelitian ini ialah data primer serta data sekunder. metode pengumpulan data yang digunakan untuk mendapatkan informasi terkait penelitian, yaitu wawancara, studi kepustakaan, dokumentasi, dan observasi.

### Metode dan Proses Analisis

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan metode analisis deskriptif, dimana peneliti menggambarkan segala hasil temuannya yang berasal dari data-data yang didapatkan melalui proses observasi di obyek penelitian, dalam hal ini ialah data kuantitatif berupa laporan arus kas.

Beberapa langkah proses analisis dari penelitian ini meliputi :

1. Mengumpulkan data mengenai laporan arus kas perusahaan
2. Melakukan beberapa analisis, yaitu:
  - a. Analisis horizontal
  - b. Analisis arus kas *free cash flow*
  - c. Analisis rasio arus kas operasi terhadap laba bersih
  - d. Analisis rasio arus kas operasi terhadap pengeluaran modal
3. Melakukan interpretasi terhadap masing-masing analisis
4. Menarik kesimpulan berdasarkan analisis-analisis yang telah dilakukan.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

### 1. Analisis Horizontal Laporan Arus Kas

Tabel 1

Analisis Horizontal Laporan Arus Kas Metode Tidak Langsung

Arus Kas	Aktivitas Operasi	Aktivitas Investasi	Aktivitas Pendanaan	Total Kenaikan Atau (Penurunan) Kas
31 Desember 2019	3.154.300.800,57	(802.952.260,00)	24.589.068,41	2.375.937.608,98
31 Desember 2020	1.199.289.710,90	(198.027.405,00)	(2.477.327.834,35)	(1.476.065.528,45)

31 Desember 2021	202.825.750,54	(43.000.000,00)	(2.491.854.822,37)	(2.332.029.071,83)
Kenaikan (Penurunan) 2019 - 2020	(1.955.011.089,67)	604.924.855,00	(2.501.916.902,76)	(3.852.003.137,43)
Kenaikan (Penurunan)2020 - 2021	(996.463.960,36)	155.027.405,00	(14.526.988,02)	(855.963.543,38)

(Sumber : *Data olahan peneliti*)

Kariyoto (2017:2) menyatakan analisis horizontal merupakan cara analisis financial statement dengan melihat persentase perubahan dalam instrumen financial statement pada periode tertentu. Laporan arus kas dianalisis dengan menggunakan analisis horizontal dengan tujuan agar dapat mengetahui perkembangan perusahaan dari tahun ke tahun. Pada tabel 1 disajikan analisis horizontal terhadap laporan arus kas Hotel Sintesa Península Manado. Dalam tabel tersebut terdapat nilai dari setiap aktivitas dan keseluruhan aktivitas arus kas, serta kenaikan atau penurunan nilai arus kas dari masing-masing aktivitas maupun keseluruhan. Nilai perubahan meliputi kenaikan dan penurunan dalam analisis horizontal laporan arus kas diperoleh dengan mengurangkan nilai komponen pada tahun terkini dengan tahun sebelumnya. sebagai contoh, penurunan kas dari aktivitas operasi tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2020 adalah 996.463.960,36, dimana hasil tersebut diperoleh dari nilai kas aktivitas operasi pada 31 Desember 2021 dibandingkan dengan nilai kas aktivitas operasi pada 31 Desember 2020, sebagai berikut :

$$202.825.750,54 - 1.199.289.710,90 = (996.463.960,36)$$

Kenaikan arus kas operasi menunjukkan kemampuan aktivitas operasi perusahaan untuk menghasilkan kas yang lebih besar (naik) sedangkan penurunan arus kas operasi menunjukkan kemampuan aktivitas operasi normal perusahaan untuk menghasilkan kas yang berkurang dibandingkan dengan sebelumnya, oleh karena itu perlu dilakukan analisis penyebab dan dampak di masa yang akan datang. Berbeda dengan aktivitas investasi dimana terjadinya peningkatan maupun penurunan kas bukanlah disebabkan oleh kemampuan dalam menghasilkan kas, namun naik turunnya kas disebabkan dalam aktivitas investasi tidak terjadi penerimaan kas. Begitu juga untuk aktivitas pendanaan.

Dari analisis horizontal yang dilakukan pada tahun 2020 dibandingkan dengan tahun 2019, arus kas mengalami penurunan sebesar 3.852.003.137,43. Hal ini terjadi karena arus kas tahun 2019 naik sebesar 2.375.937.608,98, dan pada tahun 2020 arus kas mengalami penurunan sebesar 1.476.065.528,45. Penurunan ini juga terjadi karena kas aktivitas operasi yang mengalami penurunan sebesar 1.955.011.089,67 yang mana terjadi akibat kerugian operasional yang dialami pada tahun 2020 disebabkan oleh pandemi Covid-19 yang membuat turunnya jumlah penjualan kamar dan layanan di Hotel Sintesa Peninsula Manado. Arus kas investasi naik sebesar 604.924.855,00 yang terjadi karena menurunnya pengeluaran untuk aktivitas investasi. Dan untuk arus kas pendanaan, terjadi penurunan sebesar 2.501.916.902,76. Pada tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2020 arus kas Hotel Sintesa Peninsula Manado masih mengalami penurunan sebesar 855.963.543,38. Angka tersebut jauh lebih kecil dibandingkan dengan penurunan kas pada 2020 yang mencapai 3.852.003.137,43. Terjadinya penurunan pada tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2020 diakibatkan karena kas aktivitas operasi yang mengalami penurunan sebesar 996.463.960,36 yang disebabkan kegiatan operasional yang mengalami kerugian. Untuk kas investasi, terjadi kenaikan sebesar 155.027.405,00 yang terjadi karena Hotel Sintesa Peninsula Manado meminimalisir untuk pembelian dalam aktivitas Investasi. Dan untuk aktivitas pendanaan mengalami penurunan sebesar 14.526.988,02.

Dari tahun 2019 sampai dengan tahun 2021 Hotel Sintesa Peninsula Manado mengalami kenaikan kas terbesar pada Tahun 2019 sebesar 2.375.937.608,98 dan penurunan kas terendah pada tahun 2021 sebesar 2.332.029.071,83. Secara umum arus kas pada tahun 2020 dan 2021 mengalami penurunan.

## 2. Analisis Arus Kas Free Cash Flow

Free cash flow merupakan kas yang tersedia yang dipakai untuk memenuhi kebutuhan dari perusahaan, didapatkan dengan penghitungan sebagai berikut :

$$\text{Free cash flow} = \text{Arus kas operasi} - \text{pengeluaran modal} - \text{deviden}$$

### Tahun 2019

$$\begin{aligned} \text{Free cash flow} &= 3.154.300.800,57 - 802.952.260,00 \\ &= 2.351.348.540,57 \end{aligned}$$

### Tahun 2020

$$\begin{aligned} \text{Free cash flow} &= 1.199.289.710,90 - 198.027.405,00 \\ &= 1.001.262.305,90 \end{aligned}$$

### Tahun 2021

$$\begin{aligned} \text{Free cash flow} &= 202.825.750,54 - 43.000.000,00 \\ &= 159.825.750,54 \end{aligned}$$

**Tabel 2**  
**Arus kas free cash flow**

Tahun	Arus kas operasi	Pengeluaran modal	Deviden	Free Cash Flow
2019	3.154.300.800,57	802.952.260,00	-	2.351.348.540,57
2020	1.199.289.710,90	198.027.405,00	-	1.001.262.305,90
2021	202.825.750,54	43.000.000,00	-	159.825.750,54

(Sumber : Data olahan peneliti)

Free cash flow pada Hotel Sintesa Peninsula Manado pada tahun 2019 adalah sebesar 2.351.348.540,57 mengalami penurunan pada tahun 2020 menjadi 1.001.262.305,90, dan ditahun 2021 juga mengalami penurunan menjadi 159.825.750,54. Makin besar free cash flow yang dimiliki perusahaan maka makin tinggi fleksibilitas keuangan perusahaan karena makin besar dana yang tersedia jika sewaktu waktu terdapat kebutuhan yang tak terduga sebelumnya. Secara garis besar free cash flow Hotel Sintesa Peninsula Manado mengalami penurunan dari tahun 2020 hingga tahun 2021, hal ini disebabkan oleh pandemi Covid-19 yang mengakibatkan menurunnya jumlah penjualan kamar dan layanan di Hotel Sintesa Peninsula Manado.

## 3. Analisis Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Laba Bersih

Kasmir (2017:106) mengemukakan “rasio arus kas operasi terhadap laba bersih menunjukkan seberapa jauh penyesuaian dan asumsi akuntansi akrual mempengaruhi penghitungan laba bersih. Rasio ini dihitung sebagai hasil bagi antara arus kas dengan laba bersih”.

$$\text{Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Laba Bersih} = \frac{\text{Arus Kas Operasi}}{\text{Laba Bersih}}$$

### Tahun 2019

$$\begin{aligned} \text{Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Laba Bersih} &= \frac{3.154.300.800,57}{8.733.392.453,00} \\ &= 0,36 \end{aligned}$$

### Tahun 2020

$$\text{Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Laba Bersih} = \frac{1.199.289.710,90}{\dots}$$

	=	(846.647.458,00)
	=	(1,41)
<b>Tahun 2021</b>		
Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Laba Bersih	=	<u>202.825.750,54</u>
		(321.489.162,00)
	=	(0,63)

**Tabel 3**  
**Rasio arus kas operasi terhadap laba bersih**

Tahun	Arus Kas Bersih	Laba Bersih	Rasio
2019	3.154.300.800,57	8.733.392.453,00	0,36
2020	1.199.289.710,90	(846.647.458,00)	(1,41)
2021	202.825.750,54	(321.489.162,00)	(0,63)

(Sumber : Data olahan peneliti)

Dari hasil perhitungan tersebut dapat diketahui bahwa arus kas pada tahun 2019 memiliki rasio sebesar 0,36. Sedangkan pada tahun 2020 rasionya turun menjadi defisit 1,41, hal tersebut diakibatkan karena pada tahun 2020 Hotel Sintesa Peninsula Manado mengalami kerugian sebesar 846.647.458.00. Pada tahun 2021 rasionya naik dibandingkan tahun 2020 tetapi masih defisit (0,63), hal ini juga diakibatkan karena pada tahun tersebut Hotel Sintesa Peninsula Manado masih mengalami kerugian sebesar 321.489.162.00. Secara keseluruhan dari perhitungan rasio arus kas operasi terhadap laba bersih menunjukkan laba dari Hotel Sintesa Peninsula manado yang terus mengalami penurunan.

#### 4. Analisis Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Pengeluaran Modal

Kasmir (2017:106) menyebutkan “rasio ini digunakan untuk mengukur arus kas operasi yang tersedia untuk pengeluaran investasi. Rasio ini dihitung sebagai hasil bagi antara arus kas operasi dengan kas yang dibayarkan untuk pengeluaran modal, seperti pembelian aset tetap, akuisisi bisnis, dan aktivitas investasi lainnya”.

$$\text{Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Pengeluaran Modal} = \frac{\text{Arus Kas Operasi}}{\text{Pengeluaran Modal}}$$

Tahun 2019	
Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Pengeluaran Modal	= $\frac{3.154.300.800,57}{802.952.260,00}$
	= 3,92
Tahun 2020	
Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Pengeluaran Modal	= $\frac{1.199.289.710,90}{198.027.405,00}$
	= 6,05
Tahun 2021	
Rasio Arus Kas Operasi Terhadap Pengeluaran Modal	= $\frac{202.825.750,54}{43.000.000,00}$
	= 4,71

**Tabel 4**  
**Rasio arus kas operasi terhadap pengeluaran modal**

Tahun	Arus Kas Operasi	Pengeluaran Modal	Rasio
-------	------------------	-------------------	-------

2019	3.154.300.800,57	802.952.260,00	3.92
2020	1.199.289.710,90	198.027.405,00	6.05
2021	202.825.750,54	43.000.000,00	4.71

(Sumber : *Data olahan peneliti*)

Dari hasil perhitungan rasio arus kas operasi terhadap pengeluaran modal dapat diketahui bahwa arus kas pada tahun 2019 memiliki rasio sebesar 3,92, sedangkan pada tahun 2020 rasio nya sebesar 6,05 dan pada tahun 2021 rasionya sebesar 4,71. Secara keseluruhan nilai rasio dari tahun 2019 sampai dengan tahun 2021 menunjukkan kemampuan yang baik, dimana nilainya berada di atas 1. Walaupun terjadi penurunan arus kas operasi secara terus-menerus dari tahun 2020 hingga tahun 2021 namun Hotel Sintesa Península Manado berhasil menekan biaya pengeluaran modalnya.

### 5. Laporan Arus kas sebagai salah satu alat dalam pengambilan keputusan

Di dalam laporan arus kas terdapat informasi yang mencerminkan pemasukan dan pengeluaran kas dari perusahaan selama periode tertentu. Dari laporan arus kas juga dapat disimpulkan bagaimana kinerja keuangan dari perusahaan itu sendiri. Melalui laporan arus kas, dapat diketahui aktivitas mana saja yang menghasilkan kas terbesar bagi perusahaan sehingga laporan arus kas penting dianalisis dan dijadikan salah satu alat dalam pengambilan keputusan manajemen perusahaan.

Hotel Sintesa Península Manado sebagai salah satu perusahaan jasa penyediaan akomodasi di kota Manado menganalisis laporan arus kas sebagai salah satu bahan pertimbangan pengambilan keputusan. Berdasarkan laporan arus kas komparatif, sejak tahun 2020 Hotel Sintesa Península Manado mengalami kerugian dalam penjualan. Hal ini disebabkan karena Hotel Sintesa Península Manado tidak mampu menghasilkan laba di masa pandemi Covid-19 yang melumpuhkan perekonomian. Melalui laporan arus kas, Hotel Sintesa Península Manado dapat mengetahui kenaikan ataupun penurunan dari berbagai aktivitas, sehingga dapat mengambil keputusan dengan menyesuaikan kondisi kas yang tersedia. Pimpinan manajemen hotel biasanya akan mengambil keputusan berdasarkan forecast dalam suatu periode tertentu, yang mana juga merupakan hasil dari analisis laporan arus kas untuk melihat posisi ketersediaan kas di Hotel Sintesa Península Manado. Seorang financial controller di Hotel Sintesa Península Manado akan bertanggungjawab untuk memberikan informasi keuangan kepada General Manager sebagai pimpinan tertinggi di Hotel Sintesa Península Manado dan akan melakukan pengambilan keputusan, sehingga setiap pengadaan barang atau aset yang menunjang kegiatan operasional dapat dilakukan dengan mempertimbangkan kondisi keuangan yang ada.

## PENUTUP

### Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Pada tahun 2020 dibandingkan dengan tahun 2019, saldo kas turun 1.476.065.528,45. Dan pada tahun 2021 dibandingkan dengan tahun 2020, saldo kas turun 2.332.029.071,83.
2. Penurunan saldo kas pada tahun 2020, membuat manajemen hotel pada tahun 2021 melakukan meminimalisir penggunaan kas pada beberapa aktivitas, seperti untuk persediaan dan untuk pembelian aset tetap.
3. Penurunan saldo kas pada tahun 2021, berdasarkan penelitian dan analisis yang dilakukan maka manajemen hotel khususnya untuk bagian account receivable perlu untuk memaksimalkan lagi penerimaan kas dari piutang usaha, sebab tahun 2021 terjadi kenaikan piutang usaha. Pada tahun 2021 juga terjadi penggunaan saldo laba ditahan yang cukup besar.
4. Pandemi Covid-19 menyebabkan penurunan jumlah tamu yang datang ke Hotel Sintesa Península Manado, dan menjadi salah satu alasan menurunnya saldo kas pada tahun 2020 dan 2021.

## Saran

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, maka peneliti memberikan saran kepada Hotel Sintesa Peninsula Manado agar diharapkan dapat meningkatkan kas perusahaan terutama pada aktivitas operasi yang merupakan aktivitas dan kegiatan utama dari Hotel Sintesa Peninsula Manado. Dapat pula menambahkan promosi- promosi yang lebih menarik bagi tamu untuk datang ke Hotel Sintesa Peninsula Manado.

## DAFTAR PUSTAKA

- Afeanpah, F. O. R. (2017). Analisis Arus Kas Sebagai Alat Pengambilan Keputusan Manajemen Pada Pt. Hero Supermarket Tbk Yang Terdaftar Di BEI. *Tesis. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Perbanas. Surabaya.*
- Aliyah, H. dan A. R. Pudyarningsih. (2018). Analisis Arus Kas Sebagai Alat Pertimbangan Pengambilan Keputusan Manajemen. *Jurnal EkonomiManajemen Akuntansi Vol.3 No.1.*
- Hery. (2021). *Analisis Laporan Keuangan-Integrated And Comprehensive.* Gramedia Widiasarana Indonesia
- Kariyoto. (2017). *Analisa Laporan Keuangan.* Malang : Universitas Brawijaya Press
- Kasmir. (2017). *Pengantar Manajemen Keuangan.* Edisi Kedua. Jakarta : Kencana.
- Kholmi, M. (2019). *Akuntansi Manajemen.* Malang : UMM Press.
- Mufida, L. 2021. Analisis Laporan Arus Kas Untuk Menilai Kinerja Keuangan Perusahaan Rokok Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia. *HUMANIS Vol. 1 No. 2.*
- Rahim, I. (2021). Analisis Laporan Arus Kas Sebagai Alat Ukur KeputusanInvestasi Pada PT. Sepatu Bata Tbk. Periode 2016-2020. *Jurnal Multidisiplin Madani (MUDIMA) Vol. 1 No. 3.*
- Sastroatmodjo, S., dan E. Purnairawan. (2021). *Pengantar Akuntansi.* Bandung : Media SainsIndonesia.
- Simangunsong, N. T. A., Ilat V., Elim I. (2018). Analisis Laporan Arus Kas SebagaiAlat Dalam Pengambilan Keputusan Manajemen Pada Pt. Bpr Prisma Dana Manado. *Jurnal Riset Akuntansi Going Concern 13(2): 639-648.*
- Sochib. (2018). *Buku Ajar Pengantar Akuntansi.* Deepublish
- Suripto., dkk. (2021). *Akuntansi Manajemen.* Bandung : Media Sains Indonesia.
- Zamzami, F. (2017). *Akuntansi Pengantar 1.* Yogyakarta : UGM PRESS.